

Київська школа економіки

**Звіт за перше
півріччя**

**Що вдалося зробити завдяки вашій підтримці,
січень–червень 2026**



Тимофій Милованов

Президент Київської школи економіки

Ці пів року передусім були про людей. Ми відкрили дві нові інженерні програми. **846 студентів** вступили до KSE на місця, профінансовані донорами, — завдяки власним знанням і результатам конкурсного відбору.

Сьогодні **KSE посідає перше місце в Україні** за середніми результатами стандартизованих вступних тестів (аналогічних SAT), а серед наших студентів — кожен п'ятий переможець Всеукраїнських STEM-олімпіад: 46 із 243. Це найвищий показник серед українських університетів.

Минулої зими росія знову атакувала українську енергосистему. Попри це, ми не зупинили навчання й дослідження — і зберегли **15 000 годин академічної роботи**, які могли бути втрачені. Дякуємо вам за підтримку!



Ця осінь значно важча за попередню. Російські дрони тепер полюють на автомобілі та людей на вулицях Києва. Це вже майже сафарі. Та більшість наших студентів і працівників залишаються тут. KSE працює і продовжить працювати.

Завдяки вашій підтримці ми можемо залишатися опорою для тих, хто навчається, викладає, досліджує й буде майбутнє України. **Дякуємо, що ви з нами!**

Україні бракує спроможностей для масштабної відбудови

USD 524 млрд

Оцінка Світового банку щодо вартості відбудови України протягом наступного десятиліття.



Питання в тому, чи готова Україна ефективно використати інвестиції такого масштабу. Поки що необхідних для цього спроможностей бракує.



Роботодавцям бракує фахівців

KSE Institute проаналізував 1,2 млн вакансій. Дефіцит кадрів у виробництві, енергетиці та оборонній промисловості має структурний характер: потрібних фахівців просто немає в достатній кількості.



Молодь виїхала

Після лютого 2022 року країну залишили мільйони людей. Кожна молода людина, яка не повернеться, це приблизно 40 років трудового життя, які країна втрачає назавжди. Щороку цей розрив зростає.



Міністерствам бракує працівників

Посадовці мають керувати програмами відбудови вартістю мільярди доларів, але не завжди мають достатньо підготовлених колег для проведення закупівель, управління програмами та звітування про використання коштів.

Відбудова починається задовго до будівельних робіт — із підготовки людей та зміцнення інституцій. Це потребує лише невеликої частки загальної вартості відбудови, але років послідовної роботи. Тому починати потрібно вже сьогодні.
Саме цю основу закладає KSE.

ЯК МИ ПРАЦЮЄМО

Один ланцюг, **п'ять ланок**

Університет KSE, KSE Business School, KSE ProfTech, KSE Institute та KSE Foundation складають єдину екосистему. Їхні спроможності взаємно підсилюються, тож кожна інвестиція приносить більше користі, поєднує різні ініціативи та сприяє розвитку людського потенціалу, інституцій і економіки України.



KSE | University

Ми готуємо фахівців світового рівня, потрібних для відбудови України та розвитку світу

Інженерів, економістів, фахівців із мікроелектроніки, автономних систем і штучного інтелекту потрібно готувати вже зараз. Це робота на 4-6 років.

KSE BUSINESS SCHOOL

Ми готуємо лідерів, які допомагають Україні зростати

Сильніші керівники бізнесу та організації, здатні діяти в складних умовах, залучати інвестиції та забезпечувати стале зростання.



KSE | ProfTech

Ми допомагаємо людям здобувати навички, потрібні українській економіці

За 1-6 тижнів люди без попереднього досвіду опановують професії, на які вже є попит.

KSE | Institute

Ми перетворюємо потреби відбудови на інвестиційні проекти, у які можна інвестувати, і готуємо людей для їх реалізації.

Проводимо дослідження, розробляємо рішення для державної політики та готуємо інвестиційні проекти, щоб уряд, бізнес та інвестори могли ухвалювати обґрунтовані рішення.



KSE | Foundation

Ми підтримуємо нове покоління, яке змінює Україну

Розвиваємо людський капітал України: допомагаємо студентам здобувати освіту, дітям — повертатися до шкіл, а фахівцям — навчатися, ставати лідерами й будувати майбутнє країни.

Вісім цифр, за якими стоять зміни

+2

нові інженерні освітні програми відкрили набір: «Інжиніринг інноваційного виробництва» та Delta Engineering

Фахівці, без яких неможлива відбудова.

846

студентів навчаються в Університеті KSE коштом донорів (приблизно 50%)

Зарахування відбувається на основі академічних досягнень, а не фінансових можливостей.

+4 526

дітей повернулися до очного навчання завдяки восьми відбудованим шкільним укриттям

Понад 50 000 дітей із 2022 року.

83%

випускників KSE ProfTech працевлаштовуються після навчання. Їхній середній дохід зріс на 22%

Навчання триває від одного до шести тижнів.

USD 77,2 млрд

загальна вартість підготовлених і опублікованих інвестиційних проєктів в 11 секторах

377 проєктів, вартість яких інвестори можуть оцінити.

+25

учасників програми KSE тепер працюють у шести міністерствах і трьох державних установах

Саме у штаті цих установ, а не як зовнішні консультанти

169

нових робочих місць створили 127 виробничих підприємств під керівництвом жінок, які отримали фінансування

Їхні виробничі потужності зросли в середньому на 50%.

15 000

годин навчання й досліджень вдалося зберегти під час зимових атак на енергосистему

Житлом, електроживленням і допомогою з переїздом забезпечили 524 людини.

Ми готуємо фахівців світового рівня, потрібних для відбудови України та розвитку світу

ВИКЛИК

Нестача фахівців стримуватиме відбудову. Україні потрібні інженери, науковці, фахівці зі штучного інтелекту та технологічні лідери швидше, ніж освітня система встигає їх готувати. Водночас війна та конкуренція за таланти у світі спонукають молодь виїжджати за кордон.



ЩО МИ ЗРОБИЛИ | СІЧЕНЬ-ЧЕРВЕНЬ 2026

- Відкрили набір на дві нові інженерні освітні програми: «Інжиніринг інноваційного виробництва» спільно з Fire Point та Delta Engineering спільно з Olin College of Engineering. Партнерство з Olin стало фіналістом PIONEER Awards 2026 у номінації «Партнерство року»
- KSE та Saab підписали угоду про співпрацю у сфері критично важливих оборонних технологій з акцентом на безпілотні системи та мікроелектроніку. Партнерство посилить інженерну освіту KSE завдяки міжнародній та галузевій експертизі
- Разом із Carnegie Corporation of New York запустили грантову програму Come Back Home. 50 студентів, які повернуться з-за кордону у 2026–2027 роках, отримають повну оплату навчання, стипендію, медичне страхування та житло
- Завершили залучення USD 40 млн на кампус на Оболоні. Відкрили перший в Україні університетський студентський колівінг, а також модульні укриття, доступні місцевим жителям під час повітряних тривог
- Відкрили літню школу KSE з агентного ШІ: отримали 535 заявок на 45 місць
- Зберегли безперервність навчання під час зимових атак росії на енергосистему України. Це дозволило провести орієнтовно 15 000 годин занять і досліджень

РЕЗУЛЬТАТИ

1700+

студентів навчаються за 21 освітньою програмою на п'яти факультетах

50

перших студентів програми Come Back Home

4

програми KSE увійшли до рейтингу 50 найкращих факультетів Forbes University 2026

Ми готуємо лідерів, які допомагають Україні зростати

ВИКЛИК

Бізнесу, державним установам, культурним організаціям та оборонним компаніям потрібні керівники, які вміють розширювати діяльність організацій, ухвалювати рішення в умовах невизначеності, налагоджувати партнерства й упроваджувати міжнародні стандарти. Такі управлінські навички неможливо просто запозичити — їх потрібно розвивати в Україні.



ЩО МИ ЗРОБИЛИ | СІЧЕНЬ–ЧЕРВЕНЬ 2026

- Провели пілотну програму менторства KSE за моделлю MIT Venture Mentoring Service: 17 підприємців працювали з 23 менторами-волонтерами під час 47 командних зустрічей, щоб удосконалити стратегії розвитку бізнесу та ухвалення рішень
- Відкрили набір на четвертий потік Living Towards — підприємницької програми для ветеранів і військовослужбовців. Від початку запуску програма підтримала 220 учасників, які створюють або розвивають власний бізнес
- 15 команд музеїв, культурних установ та організацій зі збереження спадщини завершили програму «Лідерство та побудова партнерств» і здобули навички залучення партнерів, інвестицій та довгострокового фінансування
- Запустили ESG Leadership & Sustainable Impact — чотиримісячну програму для керівників за участю 34 українських і міжнародних експертів. 17 випускників підготували практичні плани впровадження принципів ESG у своїх організаціях
- Підготували 29 випускників програм MBA та Executive MBA до управління змінами в українському бізнесі
- Разом із Фондом Віктора Пінчука запустили Проектну школу для стипендіатів Zavtra.UA. Вона допомагає молодим лідерам розробляти проекти, що можуть претендувати на грантове фінансування
- Розширили управлінське навчання для оборонного сектору України: підготували 25 старших офіцерів ЗСУ з управління проектами, лідерства та використання інструментів ШІ. Навчання у Smart Force Academy завершили 385 учасників зі 199 оборонних компаній

РЕЗУЛЬТАТИ

75%

учасників програми менторства KSE запустили новий продукт, послугу або напрям бізнесу; 62,5% вийшли на новий ринок або залучили новий сегмент клієнтів; 50% уклали нові стратегічні партнерства

199

оборонних компаній взяли участь у Smart Force Academy

29

випускників програм MBA та Executive MBA

Ми допомагаємо людям здобувати навички, потрібні українській економіці

ВИКЛИК

Вища освіта готує фахівців для вакансій, які з'являться за 2-4 роки. Але коли працівники потрібні вже зараз, цього недостатньо. Виробництву, оборонній промисловості та енергетиці потрібні оператори верстатів, зварювальники й монтажники електроніки.

Україні потрібні швидкі практичні програми, які допоможуть людям опанувати нову професію. Зокрема, ветеранам — перейти до цивільної роботи.



ЩО МИ ЗРОБИЛИ | СІЧЕНЬ–ЧЕРВЕНЬ 2026

- Проводили короткі програми, розроблені разом із роботодавцями. За 1-6 тижнів учасники без досвіду в галузі опановували робітничі професії. У червні навчання розпочали рекордні 106 студентів
- Разом із Chernovetskyi Investment Group та KSE Foundation запустили програму Your Next Step для ветеранів: безплатне навчання, кар'єрні консультації та супровід до отримання пропозиції роботи
- Разом із Work.ua та OLX Робота розширили можливості опанувати робітничі професії, а з Reskilling Ukraine відкрили ще дві групи з навчання жінок зварюванню
- Долучилися до державної програми підготовки операторів верстатів, зварювальників і монтажників електроніки для підприємств оборонної промисловості та критичної інфраструктури
- Проводили відкриті зустрічі з працевлаштування разом із Міністерством соціальної політики та Міністерством молоді та спорту. Одна із зустрічей зібрала близько 200 людей
- Додали до навчання інтерактивні матеріали, які створили за допомогою ШІ. Вони вже охоплюють 12% програми з роботи на верстатах із числовим програмним керуванням (ЧПК). Також тестуємо симулятори для відпрацювання професійних навичок

РЕЗУЛЬТАТИ

83%

випускників працевлаштовані.
Після навчання їхній середній дохід зріс на 22%

~700

людей пройшли навчання від початку програми, зокрема понад 70 ветеранів. Понад 60 роботодавців долучилися до розробки навчальних програм

73

оцінка NPS від випускників, які пройшли навчання

Ми перетворюємо потреби відбудови на інвестиційні проєкти, у які можна інвестувати, і готуємо людей для їх реалізації

ВИКЛИК

Інвесторам потрібні проєкти, які можна оцінити й профінансувати. Державі — спроможність, дані та експертиза для управління масштабними програмами. Під час війни і держава, і інвестори працюють в умовах безпрецедентного тиску: нестача кадрів, обмежені державні фінанси та складні безпекові ризики впливають на кожне інвестиційне рішення.

ЩО МИ ЗРОБИЛИ | СІЧЕНЬ–ЧЕРВЕНЬ 2026

- Разом із Міністерством економіки, довкілля та сільського господарства за підтримки уряду Великої Британії опублікували *Ukraine Investment Guide 2026*. Зібрали в ньому 377 інвестиційних можливостей в 11 секторах загальною вартістю USD 77,2 млрд
- Систематизували для потенційних інвесторів дані про 2 537 державних активів: 25 об'єктів великої приватизації, понад 1 000 об'єктів малої приватизації та 1 487 підсанкційних активів
- Оцінили український ринок товарів подвійного призначення у EUR 5,5 млрд. На ньому працюють понад 3 400 компаній, а безпілотні системи становлять половину ринку
- Проаналізували понад 1,2 млн вакансій, щоб визначити потребу у фахівцях для відбудови за секторами, регіонами та професіями
- Проаналізували Бюджетну декларацію на 2027–2029 роки та визначили 12 ключових ризиків для економічної й фінансової стійкості України
- Продовжили відстежувати нафтові доходи росії, діяльність тіньового флоту та обхід санкцій. Зокрема, зафіксували, що танкери тіньового флоту дедалі частіше використовують російський прапор
- Через програму I_CAN розвивали навички працівників державних установ, які керують проєктами за участю міжнародних фінансових інституцій. Плануємо охопити навчанням 6 000 фахівців
- Представили аналіз відбудови, інвестицій, ринку праці, державних активів, товарів подвійного призначення та безпеки на 24 заходах Конференції з відновлення України 2026 року в Гданську
- Зібрали міжнародних партнерів для обговорення фінансування приватного сектору, страхування воєнних ризиків, гарантій, експортного кредитування та змішаного фінансування, зокрема на лондонській конференції *Investing in Ukraine: From Projects to Partnerships*

РЕЗУЛЬТАТИ

58

аналітичних продуктів і великих досліджень підготували за перші шість місяців року, зокрема започаткували 9 регулярних продуктів

USD 77.2bn

загальна вартість 377 інвестиційних можливостей, які KSE Institute проаналізував і представив інвесторам

40%

проєктів із торішнього *Investment Guide Ukraine* отримали фінансування або суттєво просунулися в реалізації

Ми підтримуємо нове покоління, яке змінює Україну

ВИКЛИК

Дедалі більше талановитих студентів не можуть оплатити навчання. Після повномасштабного вторгнення росії в лютому 2022 року мільйони молодих людей виїхали з України. Діти в громадах, які зазнають обстрілів, втратили можливість навчатися очно.

Україна має зміцнювати оборону, щоб захистити незалежність і цінності вільного світу, та



ЩО МИ ЗРОБИЛИ | СІЧЕНЬ-ЧЕРВЕНЬ 2026

- Взімку 2025–2026 років завдяки вашим пожертвам підтримали 524 студентів і викладачів KSE, які постраждали від атак на енергетичну інфраструктуру України
- Відбудували ще 8 шкільних укриттів і повернули 4 526 дітей до очного навчання. Загалом понад 50 000 дітей із 2022 року
- Продовжили 11 проєктів Da Vinci Ukraine, які розвивають STEM-освіту та олімпіадний рух
- Надали гранти Talents for Ukraine ще 66 дослідникам, освітянам, технологічним і культурним лідерам, щоб вони могли продовжувати свою роботу (з 2022 року підтримку отримали понад 450 талановитих людей)
- Через Create Ukraine допомогли повернутися з-за кордону ще 25 фахівцям із міжнародним досвідом. Вони долучилися до роботи у штаті шести міністерств і трьох державних установ
- У межах програми CREATE! («СТВОРЮЙ!») профінансували ще 62 виробничі підприємства, якими керують жінки. Загалом за два етапи програми підтримали 127 підприємств
- Надали фінансування п'яти організаціям, які евакуюють цивільних. До кінця червня вони вивезли з небезпечних районів понад 1 000 дорослих і дітей
- Забезпечили захисників України необхідним обладнанням: розвідувальними дронами, автомобілями, системами радіоелектронної боротьби та розвідки, важкими причепами, наземними роботизованими комплексами й іншим оснащенням для фронту. Разом із благодійним фондом After Service зібрали USD 41 000 на реабілітацію шести тяжкопоранених ветеранів

РЕЗУЛЬТАТИ

846

студенти KSE University здобувають освіту європейського рівня безкоштовно

50%

у середньому зросли виробничі потужності підприємств переможниць CREATE!. Вони створили 169 нових робочих місць

50+

проєктів національного значення реалізували учасники Create Ukraine

Що буде **далі**

У другому півріччі цього річні плани почнуть втілюватися в конкретні зміни.

Вступна кампанія 2026

Університет KSE завершить вступну кампанію та прийме нових студентів, зокрема перших вступників на дві нові інженерні освітні програми.

Повернення учасників Come Back Home

Перша група студентів повернеться з-за кордону й оселиться в колівінгу на кампусі. Для них ми зарезервували перші 50 місць.

Saab та ETH Zurich

KSE разом із Saab та ETH Zurich перейде від етапу підписання угоди до навчальної діяльності, спільних досліджень і студентських проєктів у сферах мікроелектроніки та безпілотних систем.

Розширюємо можливості у відповідь на попит

KSE ProfTech розширить навчання завдяки новим партнерствам, технологіям і програмам. Це допоможе більшій кількості ветеранів, жінок, внутрішньо переміщених людей, молоді та людей віком 50+ років здобути професію й знайти роботу.

Create Ukraine 3.0

Відкриємо набір на третій потік програми та відберемо 26 українців із міжнародним досвідом. Вони повернуться на державну службу, щоб зміцнювати державні інституції та працювати над відновленням країни.

Сезон STEM-змагань

Учні та студенти, які отримують підтримку Da Vinci Ukraine, представлять свої дослідницькі проєкти й візьмуть участь у наукових олімпіадах та міжнародних STEM-конкурсах.

Від публікації до фінансування

Розпочнемо переговори та залучення фінансування для проєктів з *Investment Guide*. У межах I_CAN перейдемо від розробки програми до навчання перших груп держслужбовців.

Укриття до вересня

Продовжимо відбудовувати шкільні укриття влітку, щоб більше дітей розпочали навчальний рік очно.



KSE

Kyiv
School of
Economics

Готуватися до відбудови потрібно за роки до того, як закладуть першу цеглину.

Дякуємо, що завдяки вашій підтримці ми змогли досягти цих результатів за пів року. За кожною цифрою в цьому звіті стоїть людина. І кожна з них залишається в Україні.