

RUN FOR FREEDOM
Free prisoners of war



РІЧНИЙ ЗБИТ



ЗМІСТ

- [**↗ Вступне слово**](#)
 - [**↗ Річна динаміка росту**](#)
 - [**↗ KSE University**](#)
 - [**↗ KSE Graduate Business School**](#)
 - [**↗ KSE ProfTech**](#)
 - [**↗ KSE Institute**](#)
 - [**↗ KSE Foundation**](#)
 - [**↗ Фінансовий звіт**](#)
-



ТИМОФІЙ МИЛОВАНОВ

Президент KSE

Дорогі друзі та партнери,
KSE працює над тим, щоб талановиті люди зростали швидше в час екзистенційної війни за Україну. Талант — це стратегічний ресурс. Україна не може дозволити собі його втрачати.

Наше завдання легко сформулювати, але дуже складно виконати: ми маємо пришвидшити шлях, на якому люди з нашої спільноти стають сильними фахівцями, здатними діяти в реальних умовах і за реальних обмежень. Вони мають:

- захищати Україну зараз;
- відбудовувати Україну після війни;
- допомагати будувати заможну, сильну й демократичну країну, якою Україна прагне бути.

Ми **шукаємо** таланти в українському суспільстві, і будуємо довіру через конкретні справи та публічну поведінку. Саме тому до нас приходять сильніші студенти, партнери й нові можливості.

Ми **розвиваємо** талант, створюючи для цього необхідні умови та можливості: стипендії, програми, інструменти й команди, які допомагають реалізувати потенціал.

Результати, представлені в цьому звіті, є відображенням роботи цієї системи:

1,648 студентів,

серед яких ветерани, переможці олімпіад, студенти, які були змушені переїхати, та молоді фахівці

300 випускників PROFTECH, із яких 90% працевлаштувалися

після завершення навчання

понад 100 підрозділів сил оборони

отримали обладнання та пройшли навчання

951 студент

отримав стипендії та фінансову допомогу

15 відновлених шкільних укриттів,

якими користуються

7,599 дітей

Дослідження KSE Institute отримали

понад 200 цитувань

і стали основою для

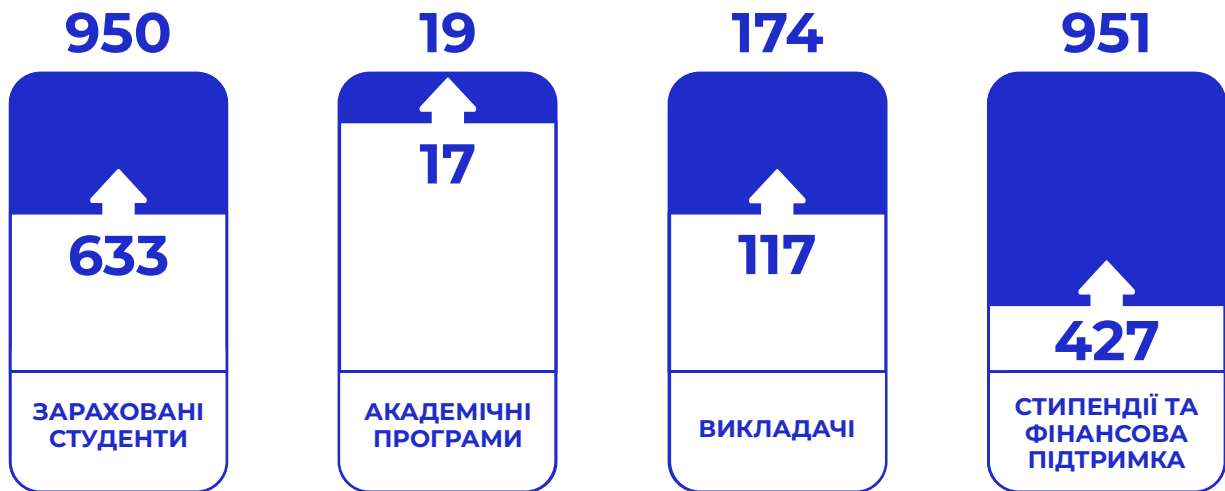
8,906 публікацій у медіа

У 2025 році ми **залучили 51,3 МЛН ДОЛАРІВ** на освіту, відновлення та посилення стійкості

Ми також працюємо на довгу перспективу. Ми розпочали будівництво нового кампусу — одного з найбільших освітніх проєктів від початку повномасштабного вторгнення. У ньому будуть лабораторії, аудиторії, майстерні та бібліотека з краєвидом на Дніпро. Його задумано так, щоб навчання й робота тривали навіть тоді, коли вся система працює під тиском.

Дякую, що підтримуєте цю роботу. Ваша допомога дає нам час, засоби та можливості — і перетворює нагальну потребу на міцні інституції.

РІЧНА ДИНАМІКА РОСТУ 2024 → 2025



Kyiv School of Economics



KSE
UNIVERSITY



ТИМОФІЙ БРІК

Ректор Київської школи економіки

У 2025 році Університет KSE перейшов у новий етап розвитку — ми збільшили набір студентів, і зберегли якість навчання на міжнародному рівні. У KSE навчається **1 648 студентів** бакалаврських і магістерських програм. Попри зростання кількості студентів, університет став ще більш вибіркоvim у вступі.

Цьогоріч незалежна оцінка підтвердила якість програм: **сім програм KSE отримали повну шестирічну акредитацію німецької агенції ZeVA (включеної до реєстру EQAR)**. KSE посіла перше місце в Україні за середнім балом вступників, які отримали державне фінансування. **Понад 10% переможців національних STEM-олімпіад** обрали бакалаврські програми KSE.

Водночас університет посилив внутрішні процеси. Ми об'єднали програми у дисциплінарні кафедри, **запустили новий Департамент математики** та створили Департамент забезпечення якості, щоб масштабування не знижувало якість. У час демографічних та освітніх викликів це важливо. Відновлення України залежатиме від людей, а не лише від інфраструктури.

У 2025 році Університет KSE став повноцінним багатопрофільним університетом. Освітні програми об'єднали у п'ять академічних департаментів — економіки, соціальних наук, комп'ютерних наук, математики та інженерії. Це спростило управління і зробило навчання цілісним.

Ми розширили академічний портфель із **запуском нової магістерської програми з біоінформатики та аналізу біомедичних даних**. Це свідчить про посилення уваги KSE до галузей, пов'язаних з великими даними та технологіями. Також **KSE ініціювала запуск п'яти дослідницьких лабораторій** з біології, математики та комп'ютерної лінгвістики. Лабораторії стали платформою для прикладних і теоретичних досліджень, участі в грантових проєктах, міжнародної співпраці та довгострокового розвитку науки.



Це розширення вимагало збільшення кількості викладачів. Вперше з початку повномасштабної війни KSE відновила конкурентний набір: до команди приєдналися нові професори та постдокторанти з економіки й математики. Ми також поновили спільні призначення з Національним банком України. Стратегічні партнерства підсилюють цей розвиток. У 2025 році KSE долучилася до національної **ініціативи Google у сфері штучного інтелекту** та розширила співпрацю з Genesis IT ecosystem. Разом ми запустили додаткову спеціалізацію з Цифрового бізнесу, який відповідає потребам цифрової економіки України.



ПОСИЛЮЄМО АКАДЕМІЧНУ ЯКІСТЬ ЧЕРЕЗ РОЗВИТОК ВИКЛАДАЦЬКОЇ КОМАНДИ

У 2025 році KSE здійснив стратегічні кадрові призначення, які зміцнили рівень університету. Викладачі, перелічені нижче: українські вчені, які повернулися з міжнародної кар'єри, викладачі, які отримали постійну посаду в знак визнання їхньої відданості та впливу, а також міжнародні дослідники, залучені завдяки глобальним партнерствам, зокрема за підтримки Simons Foundation.



Тимофій Брік
Ректор, KSE University
PhD з соціології, Universidad Carlos III de Madrid

Керує академічним розвитком та науково-дослідницькою діяльністю KSE, інтегрує міжнародні стандарти соціальних наук в освіту та дослідження, що мають значення для формування політики, що сприяє зміцненню людського капіталу України під час війни.



Максим Обрізан
Доцент кафедри економіки
PhD з економіки, University of Iowa

Поєднує глобальний досвід у сфері економіки охорони здоров'я та розвитку з викладанням, допомагаючи студентам застосовувати економічну теорію до реальної державної політики.



Павло Прокопович
Професор економіки
PhD з економіки, University of Michigan

Розвиває сучасну економічну теорію та готує студентів до академічної кар'єри й аналітичної роботи.



Олег Нів'євський

Доцент факультету магістерських економічних досліджень
PhD з аграрної економіки та прикладної статистики,
University of Göttingen

Поєднує економічні дослідження з практикою масштабних реформ, показуючи студентам, як аналітика впливає на ринки та стратегії відновлення країни.



Ольга Купець

Доцент економіки
PhD з економіки

Досліджує ринок праці та людський капітал, навчає студентів аналізувати питання зайнятості, нерівності та соціальної стійкості.



Володимир Кулик

Професор факультету соціальних наук
Доктор політичних наук

Вивчає мовну політику, ідентичність і політичний дискурс, допомагає студентам осмислити соціальні основи демократії та трансформацію суспільства після війни.



Пьотр Ахінгер

Професор математики
PhD з математики, University of California, Berkeley

Посилює фундаментальну математичну підготовку, яка є основою для складних досліджень і технологічних напрямів.



Якуб Конєчни

Професор математики
PhD з математики, University of Oxford

Розвиває сучасні математичні дослідження та готує студентів до міжнародної академічної кар'єри та аналітичної роботи.



Асем Абдельрауф

Постдокторант з математики
PhD з математики, SISSA (Trieste)

Підтримує розвиток дослідницької культури KSE шляхом просування сучасних математичних методів та наставництва студентів у вирішенні складних задач.



Євгеній Афанасьєв

Постдокторант з математики
PhD з фізико-математичних наук, НАН України

Підсилює підготовку з математичних наук, що є важливою для інженерних і оборонних досліджень.



Пшемислав Грабовскі

Постдокторант з математики
PhD з математики, University of Amsterdam

Розширює дослідницькі можливості та викладання в математиці, підтримує міждисциплінарні напрями в науці та технологіях.



Сельван Гольяк

Постдокторант з математики
PhD з математики, Sorbonne University

Інтегрує міжнародний досвід у навчальний процес і сприяє розвитку спільних досліджень.



Дарія Михайлишина

Постдокторантка та викладачка економіки
PhD з економіки, University of Bologna

Розвиває напрям поведінкової економіки, допомагає студентам розуміти економічні рішення в умовах невизначеності та кризи.



Максим Солодаренко

Постдокторант та викладач економіки
PhD з економіки, University of Glasgow

Посилює кількісну та емпіричну підготовку, готуючи студентів до роботи в дослідженнях, аналітиці та міжнародних інституціях.



Хто навчається в KSE?

Студентська спільнота KSE є різноманітною. Окрім переможців олімпіад, тут навчаються внутрішньо переміщені студенти, діти захисників і захисниць, ветерани та молодь, яка повернулася з-за кордону. Такий склад відображає роль KSE як національного центру талантів, які інакше могли б бути втрачені через війну, переміщення, еміграцію або фінансові обмеження. Університет не лише об'єднує цю різноманітність, а й перетворює її на джерело академічної сили та розвитку.

ГРАНТИ 2025: КАТЕГОРІЇ СТУДЕНТІВ



Де працюють наші випусники

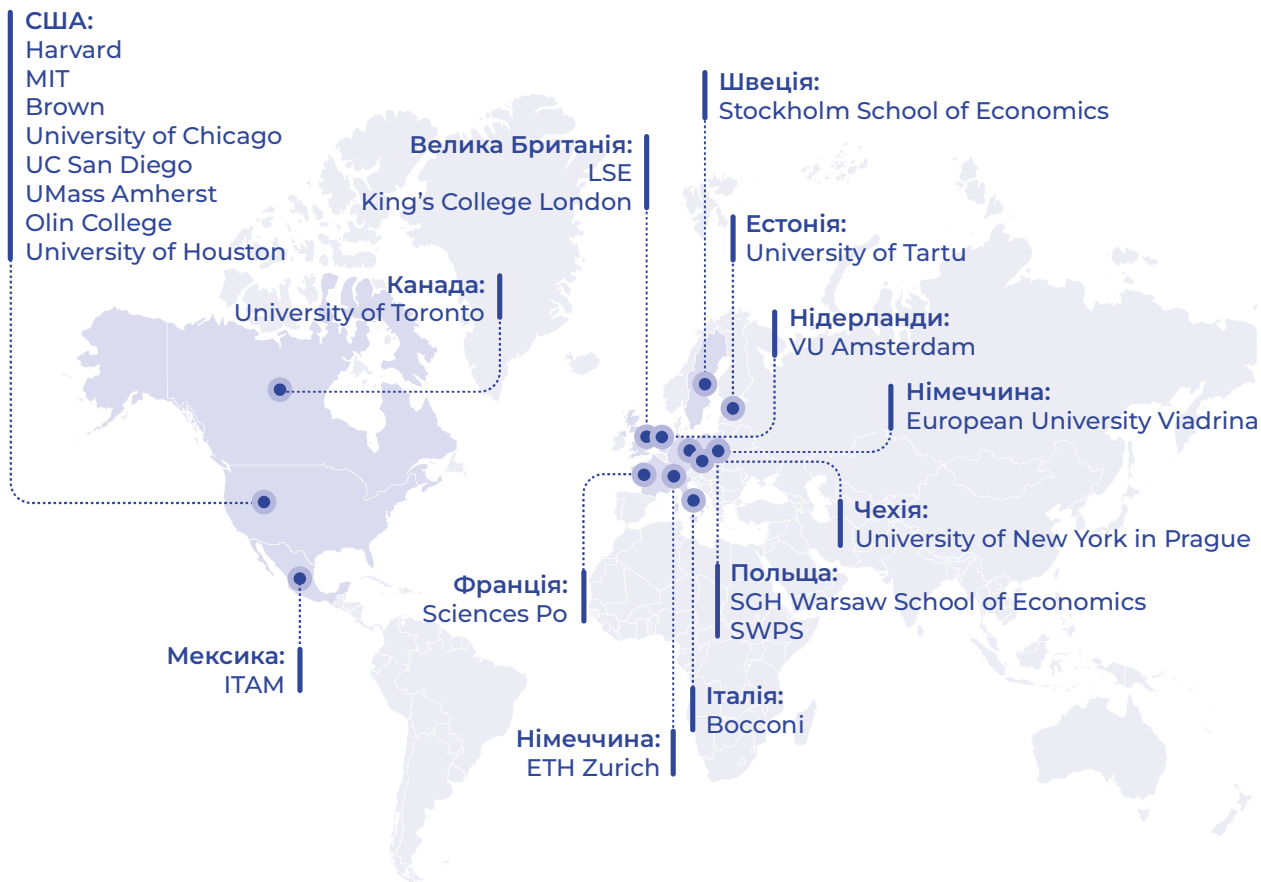
Дані за 2023–2025 роки показують, що випусники KSE будують кар'єру в державному секторі, консалтингу, фінансах, дослідженнях, технологіях, громадському секторі та міжнародних організаціях. **Три найпоширеніші напрями** — державна служба, консалтинг і професійні послуги, а також фінанси та банківська справа. Наші випусники працюють в Уряді та Національному банку України, у міжнародних організаціях і проєктах розвитку, а також у провідних міжнародних консалтингових компаніях, зокрема McKinsey, Deloitte, EY та PwC.

Частина випусників продовжує працювати в аналітичних і дослідницьких центрах, зокрема в самій KSE, посилюючи інституційну спроможність країни.

96% випусників 2025 року з підтвердженням працевлаштування працюють в Україні. Попри можливість міжнародної кар'єри, більшість свідомо залишаються та працюють тут.

KSE також відкриває **шлях до академічної діяльності**. Наші випусники вступають до **PhD-програм і дослідницьких центрів** провідних університетів Європи та Північної Америки. KSE є частиною глобальної академічної мережі.

МІЖНАРОДНІ ПАРТНЕРСТВА ТА МОБІЛЬНІСТЬ



Міжнародна мобільність — частина навчання в KSE. Щороку **понад 100 студентів беруть участь у програмах обміну** і навчанні за кордоном.



У 2025 році студенти KSE навчалися в університетах США, Канади, Великої Британії, Швейцарії, Франції, Німеччини, Нідерландів, Італії, Швеції, Польщі, Чехії та Естонії. Серед партнерів — провідні світові університети, зокрема **Harvard University, MIT, Brown University, University of Chicago, London School of Economics, ETH Zurich, Sciences Po, Bocconi University, Stockholm School of Economics** та **University of Toronto**.

«Коли ти розповідаєш про Україну людині особисто, а не через заголовки чи звіти, тоді починається справжній вплив». — Софія Дядченко, програма «Бізнес-економіка».

Завдяки міжнародним програмам обміну в KSE Софія вивчає міграційну та безпекову політику в інших країнах і краще осмислює український досвід у глобальному контексті. Її перший досвід відбувся в межах короткострокової програми з міграційних досліджень у мережі **Alliance Civica / London School of Economics**. Для студентки з бізнес-економіки це був перехід від теорії до порівняльних дискусій про політику. **«KSE відкрила мені доступ до міжнародних програм, підтримала під час подання заявок і покрила витрати, які зробили цю участь можливою».**

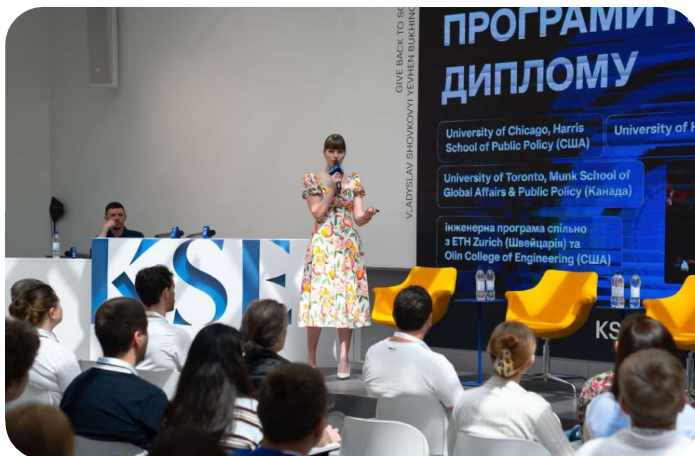


Під час семестрового обміну в **Bocconi University** у Мілані Софія помітила, що Україну часто обговорюють без участі українців. Разом з іншими студентами вона заснувала ініціативу **Ukraine for Milan** — серію публічних дискусій, де українці говорили від свого імені.

Я зрозуміла: якщо українці не говоритимуть самі за себе, це зроблять інші — і не завжди точно.



Водночас із навчанням у KSE Софія брала участь у міжнародних академічних форумах, зокрема в **NATO Youth Summit**, де представляла українських студентів у дискусіях про безпеку та демократію.

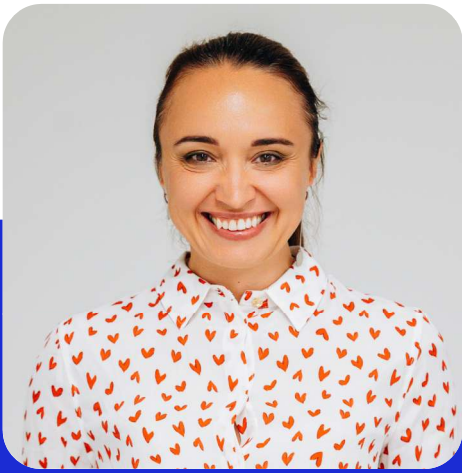


У 2025 році вона також допомагала київському бюро **The New York Times** з дослідженнями та перевіркою фактів для міжнародних матеріалів.

Досвід Софії показує підхід KSE до мобільності: міжнародний досвід доповнює навчання в Києві, допомагає студентам долучитися до глобальних дискусій і водночас зберігати міцний зв'язок з українським контекстом.



**KSE GRADUATE
BUSINESS
SCHOOL**



ВАЛЕНТИНА САХНО

Очільниця KSE Graduate Business School

KSE Graduate Business School працює на перетині освіти, підприємництва та економічної стійкості. Наша увага зосереджена на розвитку навичок прийняття рішень серед власників бізнесу, менеджерів, ветеранів та підприємців-початківців, які працюють в умовах воєнного тиску. Освіта для керівників, наставництво та цільові програми, що фінансуються за рахунок грантів, перетворюють знання на практичні дії та зміцнюють людський капітал, якого потребує Україна.

Протягом 2025 року KSE GBS підтримувала розвиток лідерських якостей у різних форматах. У програмах KSE, від навчання керівників до стартапів та наставництва, взяли участь понад 500 підприємців, менеджерів та керівників. Більшу частину 2025 року бізнес-школа присвятила розробці Програми наставництва KSE — партнерської ініціативи MIT Venture Mentoring Service. Перші наставницькі команди розпочнуть роботу на початку 2026 року.

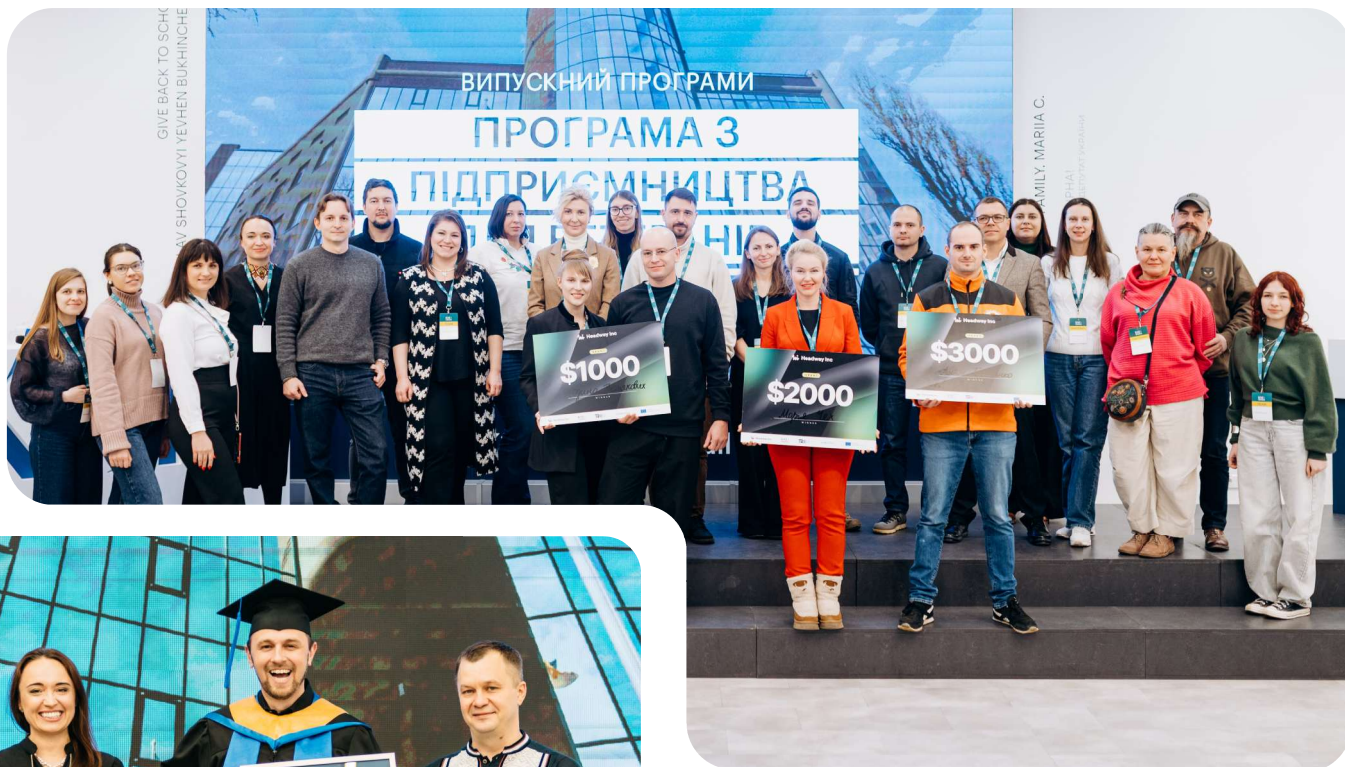
У 2025 році KSE Graduate Business School розвивала три ключові напрямки:

Робота з внутрішніми клієнтами: студентами бакалаврату та магістратури з розвитку підприємництва.

Впроваджуємо бізнес-освіту в навчальні програми, включно з запуском стартапів та розвитком навичок для створення бізнесу. Впровадили курс з підприємництва в бакалаврські і магістерські програми, розвиваємо проєкт з менторської підтримки бізнес-проєктів студентів за системою MIT Venture Mentoring Service.



Робота з менеджерами та підприємцями, які хочуть професійного зростання через програми MBA та Executive MBA. Мета програм: розвиток управлінських навичок, стратегічного мислення лідерів та масштабування бізнесу. Також розвиваємо напрями корпоративного навчання для розвитку команд в компаніях та індивідуального — курси з менеджменту, лідерства, підприємництва. Вони дозволяють швидко покращити компетенції.



Освіта та підтримка ветеранського бізнесу. Реалізуємо програми, завдяки яким ветерани отримують доступ до навчання, менторства та фінансових інструментів для розвитку власної справи.



KSE
PROFTECH



СЕРГІЙ САВИЦЬКИЙ

Керівник KSE ProfTech

У 2025 році KSE запустила програму KSE ProfTech. Ми розуміли, що для відбудови України недостатньо стратегій і планів — країні потрібні фахівці, які вміють працювати руками, керувати обладнанням і забезпечувати безперервну роботу виробництва.

ProfTech став відповіддю на цей запит. Ми поставили на перше місце швидкість підготовки, актуальність програм і співпрацю з роботодавцями. Перший рік роботи показав: коли навчання безпосередньо пов'язане з реальними робочими місцями, це дає результат — для людей, бізнесу та економіки загалом.

Війна суттєво змінила ринок праці. За даними Міністерства економіки, **у 2025 році дефіцит** кваліфікованих працівників становив **553 000 осіб** і може зрости до **681 000 до 2027 року** — насамперед у сфері оборонного виробництва, логістики, будівництва та промисловості. Водночас в Україні є велика кількість економічно активних людей, які можуть заповнити цю прогалину завдяки швидкому та цільовому перенавчанню.

Програма KSE ProfTech була розроблена, щоб закрити цю проблему.



Курси ProfTech тривають від одного до шести тижнів, і 80% часу відведено практиці. Навчальні плани розробляємо разом із роботодавцями та орієнтуємо на конкретні вакансії, а не формальні кваліфікації. ProfTech облаштував сучасні навчальні майстерні для роботи з **ЧПУ-верстатами, зварювання, складання електроніки, 3D-інженерії та друку**. Перший набір стартував у квітні 2025 року.

За дев'ять місяців навчання завершили майже **300 слухачів**. **83% отримали диплом, а 90% випускників знайшли роботу** скоро після закінчення навчання. У середньому їхній **дохід зріс на 43%**. Показник задоволеності програмою (NPS) сягнув 91%.



Більшість студентів — люди віком 35–55 років. Серед них **внутрішньо переміщені особи, ветерани, люди з інвалідністю. 32% — жінки.** Чимало слухачів прийшли без технічного досвіду та використали ProfTech як можливість увійти в затребувані технічні професії.

У перший рік ProfTech налагодив співпрацю з десятками виробничих компаній, зокрема Ajax Systems, VIYAR, Filmotechnic, Orion Group, Укрзалізницею та підприємствами оборонно-промислового комплексу. Такі партнерства забезпечують актуальність програм і реальні можливості працевлаштування. Проєкт підтримують роботодавці та Ukraine-Moldova American Enterprise Fund (UMAЕF).

До кінця 2025 року KSE ProfTech довів: короткі, практико-орієнтовані програми працюють в Україні. **У 2026 році** команда планує навчати до **1 000 слухачів на рік**, розширити напрями підготовки та поглибити співпрацю з роботодавцями у сферах із найбільшим кадровим дефіцитом.

KSE ProfTech показує: навіть під час війни людський капітал можна відновлювати швидко — якщо навчання безпосередньо пов'язане з реальними робочими місцями та попитом.

■ Серафим — від продавця до оператора SMT-лінії в Ajax Systems

Ще кілька місяців тому Серафим працював у магазині електротоварів. Сьогодні він оператор SMT-лінії в компанії Ajax Systems, одному з провідних українських виробників високотехнологічної продукції.

«Навчання було інтенсивним, і все, що ми вчили, я використовую на роботі щодня», — говорить він.

Після тижня інтенсивної підготовки в KSE ProfTech Серафим опанував нову професію та отримав роботу у сфері виробництва сучасної електроніки. Тепер він долучається до створення пристроїв, які використовують у понад 180 країнах світу.

Для нього швидка перекваліфікація стала шляхом у високотехнологічну галузь. **«Найважливіше — це практика, мотивація і навчання на реальних кейсах»,** — підсумовує він.





ВСТУПНА ПАНЕЛЬ:
ВИСОКОРІВНЕВИЙ ДІАЛОГ

МОРКА
СІМОНІКА
МАРТИС

**KSE
INSTITUTE**



НАТАЛІЯ ШАПОВАЛ

Президентка KSE Institute

У 2025 році Інститут KSE зосередився на тому, щоб допомогти Україні ухвалювати складні рішення в умовах надзвичайного тиску — і робити це за стандартами Європейського Союзу.

Нашу аналітику використовували органи влади, міжнародні інституції та донори для управління коштами на відновлення, розробки санкційної політики, залучення приватних інвестицій і реформування соціальної та регіональної політики. Ми створили аналітичну основу для інструментів, які вже застосовують державні установи у своїй роботі.

Цього року ми зміцнили свою позицію як одного з найвпливовіших міжнародних голосів щодо війни в Україні, її відновлення та європейської інтеграції.

Ключові результати

Одним із головних напрямів роботи стала підготовка до реалізації програми **EU Ukraine Facility на суму понад 50 млрд євро**. Експерти підготували частину технічної звітності уряду, що дозволило забезпечити своєчасне фінансування та виконання вимог ЄС. Інститут розробив зміни до процедур закупівель і правил, які допомогли розблокувати близько **230 млн євро** тендерів у межах Ukraine Facility — зокрема для облаштування шкільних укриттів, організації харчування та розвитку освітньої інфраструктури. Міністерство фінансів та Державна аудиторська служба впровадили розроблену KSE систему, щоб уникнути подвійного фінансування, що посилило захист державних інвестицій. Аналіз проєктів Ukraine Facility та ініціатив міжнародних фінансових інституцій, підвищив ефективність використання коштів у межах інвестицій на сотні мільйонів євро.



KSE Institute сприяв відновленню приватних інвестицій та фінансування малого й середнього бізнесу під час війни. Наша аналітика лягла в основу запуску нових інструментів кредитування МСП через українські банки, а також розробки механізму квазістрахування воєнних ризиків разом із Європейською комісією та міжнародними фінансовими інституціями. Завдяки інструментам зниження ризиків з боку ЄС інвестиційні проєкти обсягом **5-10 млн євро**, які раніше не отримували фінансування, стали життєздатними. KSE надала пряму підтримку **понад 100 компаніям**, частина з яких пройшла до етапів відбору в Європейській комісії. Крім цього, ми оновили національний Інвестиційний портал, і перетворили його на єдину точку входу для інвесторів, та сприяли запуску **двох інвестиційних фондів**.

Дослідження санкцій залишаються одним із ключових напрямів роботи Інституту. Наша аналітика допомагала ЄС, Великій Британії та США ухвалювати рішення щодо санкцій, обмежень для тіншового флоту росії та експортного контролю. Бюро промисловості та безпеки США врахувало нашу рекомендацію щодо **запровадження обмежень для компаній, які щонайменше на 50% належать підсанкційним особам**.

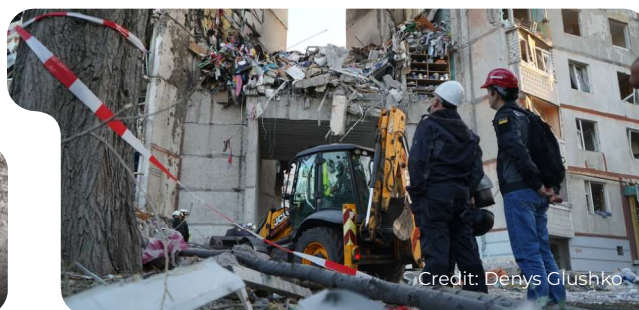
Наші напрацювання сприяли посиленню контролю над «тіншовим флотом» росії та внесенню десятків суден до санкційних списків. Інструменти KSE вже згадуються в офіційних санкційних рекомендаціях Великої Британії.

Наприкінці 2025 року санкційний напрям отримав підтримку Уряду Данії, що дало змогу запустити Центр геоекономіки та стійкості, до складу якого увійде Sanctions Hub of Excellence.

Перетворюючи складні фінансові та торговельні дані на практичні докази, Інститут KSE допоміг закрити прогалини в санкційному режимі, посилити контроль за його виконанням і зробити санкції реальним інструментом обмеження ресурсів росії для ведення війни.



Інститут KSE також допоміг перейти від екстреного відновлення до **системного управління державними інвестиціями за стандартами ЄС**. Разом зі Світовим банком і Міністерством економіки ми долучилися до розробки рамки «Економіка майбутнього», яка визначає пріоритети для донорів і міжнародних фінансових інституцій. KSE підтримала фінансове моделювання для «Укрзалізниці» та просунула зміни в соціальній політиці, регіональному розвитку й аграрному секторі. Наші розрахунки стали основою для підвищення базової соціальної допомоги та виплат сім'ям із дітьми. Аналітичні інструменти Інституту використовують органи влади й донори — від підтримки громад на прифронтових територіях до інтеграції аграрного сектору України до стандартів ЄС.



У сфері соціальної політики **робота Інституту щодо добробуту дітей** лягла в основу конкретних урядових рішень. Разом із Міністерством соціальної політики та UNICEF експерти оцінили потреби сімей із дітьми, зокрема з інвалідністю, і проаналізували, як нові інструменти підтримки впливають на рівень бідності. Ці розрахунки безпосередньо вплинули на рішення підвищити виплати вразливим родинам, збільшити допомогу при народженні дитини, запровадити виплати на догляд за дитиною та загальнонаціональний «пакунок школяра», а також розширити соціальні послуги для дітей з інвалідністю.

У 2025 році внесок KSE у покращення життя дітей, які постраждали від війни, відзначила міжнародна організація **Save the Children**.



Уряд України, Європейська комісія, міжнародні фінансові інституції та уряди країн-партнерів регулярно спиралися на аналітику KSE Institute. Наші експерти підтримували ухвалення рішень на рівні ЄС щодо санкцій, консультували міністерства з питань відновлення та інвестиційного планування, а також надавали аналітичні матеріали, які донори й міжнародні фінансові інституції використовують для розробки та впровадження масштабних програм в Україні.

Люди, що стоять за дослідженнями KSE Institute



Борис Додонов

Керівник Центру досліджень енергетики та клімату

У 2025 році він очолив аналітику з відновлення енергетики України в межах проєкту **EU Horizon IAM COMPACT**. Результати представили **Європейській комісії** — їх використали в обговореннях післявоєнної енергетичної політики. Також працював над міжнародними дослідженнями з «зеленого» водню разом із провідними університетами. І аналізував санкції проти російського енергетичного сектору.



Павло Шкуренко

Керівник досліджень у сфері російської оборонної промисловості

Співавтор двох масштабних **досліджень військово-промислового комплексу росії**. Команда ідентифікувала понад **5 000 виробників**, виробничих ланцюгів і логістичних мереж. Його аналітика **допомагала урядам країн санкційної коаліції** ухвалювати рішення щодо експортного контролю та посилення санкцій проти російської воєнної економіки.



Анна Власюк

Керівниця напряму міжнародного права та політики

У 2025 досліджувала правові механізми **використання та передачі активів Центрального банку росії на користь відновлення України**, а також ризики міжнародного інвестиційного арбітражу. Її робота лягла в основу матеріалів, поданих до **Міжнародного кримінального суду** щодо фінансової співучасті в агресії росії, та підтримує міжнародні дискусії про механізми відповідальності.



Марія Богонос

Керівниця Центру досліджень продовольства та землекористування

У 2025 році очолювала **аналітичну роботу щодо наслідків інтеграції з ЄС для сільськогосподарського сектору України**, зосередившись на прогалинах у законодавстві та структурних обмеженнях. Ця робота дозволила сформулювати обґрунтовані рекомендації, що сприяють розумінню викликів та пріоритетів сектору в контексті інтеграції з ЄС.



Анатолій Кравцев

Керівник досліджень «тіньового флоту» та енергосистем

У 2025 моделював сценарії **розвитку енергетики України в умовах війни за допомогою систем OSeMOSYS та EnergyPLAN**. Також очолював дослідження російського «тіньового» танкерного флоту та готує щомісячний **russian Oil Tracker**, який використовують для моніторингу та посилення санкцій у сфері енергетики.



Інна Студеннікова

Аналітикиня Центру державних фінансів та врядування

У 2025 році брала участь в **аналітичному дослідженні «Соціальний захист, що реагує на кризові ситуації»**, присвяченому програмам державного бюджету, зокрема щодо вразливих категорій населення, які постраждали від війни, сімей з дітьми, а також сприйняттям отримувачами соціальної допомоги заходів реагування в умовах надзвичайних ситуацій; дослідження проводилося спільно з ЮНІСЕФ та Міністерством соціальної політики України. Також брала участь у міжвідомчому проєкті ЮНФПА щодо жертв сексуального насильства в умовах конфлікту, надавала аналітичну підтримку Уряду України та була співавтором регулярних аналітичних публікацій, зокрема **«Ukraine Human Capital Chartbook»**, **«Бюджетного барометра»** та **«Фіскального дайджесту»**.



Юлія Маркуц

Керівниця Центру публічних фінансів та врядування

У 2025 році очолювала аналіз бюджетної системи України, зокрема Бюджетної декларації на 2026–2028 роки та Державного бюджету на 2026 рік, а також роботу над такими постійними виданнями, як **«Ukraine Human Capital Chartbook»**, **«Фіскальний дайджест»** та **«Бюджетний барометр»**. Крім того, очолювала три дослідження, проведені за підтримки ЮНІСЕФ для Міністерства соціальної політики, щодо фінансової підтримки вразливих домогосподарств — ця робота отримала визнання організації «Save the Children». Проводила дослідження щодо структурних та інвестиційних фондів ЄС як механізму фінансування розвитку України.



Павло Мартишев

Науковий співробітник Центру досліджень у галузі продовольства та землекористування

У 2025 році **підготував розділ про Україну для флагманського звіту ОЕСР «Моніторинг та оцінка аграрної політики 2025»** — документа, в якому порівнюються заходи підтримки сільського господарства у 54 країнах. Також проводив дослідження щодо сільськогосподарського співробітництва між Україною та Африкою, вразливості сільських домогосподарств у прифронтових районах та впливу європейської інтеграції на птахівничий сектор України.

↓ Russian Oil Tracker	Лютий 2026: Слабкі нафтові доходи зберігаються; санкції змінюють структуру експорту.
↓ Russia Chartbook	Слабкі доходи створюють суттєвий тиск на бюджет; економічне зростання зупиняється на тлі вищої інфляції.
↓ Losses	Непрямі втрати економіки України оцінюються у USD 1,7 трлн втраченого виторгу до кінця 2026 року.
↓ Leave russia	У 2025 році з ринку рф вийшли 80 компаній. Практика примусових захоплень іноземного бізнесу в росії посилюється.
↓ Macroeconomic Handbook	Макроекономічну стабільність України підтримує міжнародна допомога, але удари по енергетиці залишаються ключовим ризиком.
↓ Ukraine Monthly Economic Update	Попри макрофінансову стабільність, наслідки ударів по енергетиці вже проявляються в окремих секторах економіки.
↓ Human Capital Chartbook	Стан людського капіталу в Україні робить реформи ринку праці, системи соціальних виплат та фінансування освіти ключовими завданнями на 2026 рік.
↓ Fiscal Digest	Загальні бюджетні видатки України у 2025 році сягнули історичного максимуму і досягли USD 131,4 млрд.
↓ Budget Barometer	Системний моніторинг державних фінансів України. Кожен щомісячний «Бюджетний барометр» містить стислий огляд виконання державного бюджету — включаючи збір доходів, видатки, динаміку дефіциту та фінансування — з метою висвітлення змін у сфері державних фінансів у 2026 році.
↓ Analysis of the Draft State Budget of Ukraine	Детальний аналіз проекту державного бюджету. У кожному щорічному аналізі наводилася структура запланованих доходів і видатків, висвітлювалися фіскальні ризики та досліджувалося, як витрати на оборону, соціальну підтримку та зовнішнє фінансування визначають бюджетні пріоритети в умовах постійного тиску, пов'язаного з війною.
↓ Budget Declaration	Пріоритети, орієнтири та обмеження бюджетної політики України на найближчі 3 роки.

* KSE Institute є аналітичним центром і стратегічним партнером у межах KSE. Звертаємо увагу, що Інститут є окремою юридичною особою і не входить до консолідованої фінансової звітності Київської школи економіки (KSE). Інформація про його діяльність наведена в цьому звіті виключно з метою ілюстрації сукупного впливу та програмних досягнень екосистеми в цілому.



KSE FOUNDATION



СВІТЛАНА ДЕНИСЕНКО

Виконавча директорка KSE Foundation

Ваша підтримка дозволила KSE розвиватися. Фонд залучив кошти для **придбання нового кампусу площею п'ять гектарів**, розширив академічні можливості Університету та підтримав роботу Інституту, Бізнес-школи та ProfTech. У час, коли багато установ працюють у режимі виживання, KSE Foundation інвестує в довгострокову інфраструктуру.

Фонд зберіг національний масштаб діяльності як один з п'яти **найбільших благодійних фондів України**. Ми спрямовуємо ресурси на програми, що поєднують освіту, реформи і оборону. У 2025 році KSE Foundation приєднався до **CAF America та Philea** — провідних благодійних мереж США та Європи. Це стало можливим після проходження ретельних перевірок відповідності найвищим міжнародним стандартам прозорості, управління та підзвітності.

Розширення освітніх можливостей

У 2025 році стипендії отримав 951 студент. Допомогу надали найсильнішим вступникам, переможцям олімпіад, ветеранам, внутрішньо переміщеним особам, дітям захисників, а також студентам, які повернулися з-за кордону, щоб продовжити навчання в Україні.

**ВИ МОЖЕТЕ ПІДТРИМАТИ
ГРАНТОВІ ПРОГРАМИ ТА
ДОПОМОГТИ МОЛОДИМ
ЛЮДЯМ ЗДІЙСНИТИ СВОЮ
МРІЮ ПРО ОСВІТУ ЗА
ПОСИЛАННЯМ**



ПІДТРИМАТИ



Арсен ЄФРЕМОВ

Студент магістерської програми «Економічний аналіз», фінансова допомога

Арсен працює головним спеціалістом Департаменту стратегічного планування та макроекономічного прогнозування Міністерства економіки України й водночас завершує магістерське навчання. Він є стипендіатом Президента України, має понад 10 наукових публікацій і відзнаки на всеукраїнських дослідницьких конкурсах. Арсен поєднує глибоку академічну підготовку з практичним досвідом державної служби.

У KSE він поглиблює знання з економетрики та макроекономічного аналізу — і одразу застосовує їх у роботі над державними рішеннями.

Арсен Єфремов:

Коли благодійник інвестує в освіту таких студентів, як я, він інвестує в якість майбутніх рішень у цій країні. Якісна освіта формує спосіб мислення: як ми аналізуємо проблеми, наскільки глибоко їх розуміємо і наскільки відповідально діємо — у бізнесі, уряді чи науці. З часом цей вплив значно перевищує вартість навчання одного студента.



ПІДТРИМАТИ



150 ДОЛАРИВ США
МІСЦЕ ДЛЯ
1 ДИТИНИ
В УКРИТТІ

KSE Foundation продовжив ініціативу з облаштування шкільних укриттів. **У 2025 році ми обладнали ще 15 укриттів, а з 2022 року — вже 113.** Завдяки цьому **43 000 дітей** змогли повернутися до очного навчання. Для багатьох громад відновлення укриття означає відновлення не лише уроків, а й повсякденного життя. Без безпечного простору школа не може легально відновити роботу, а батьки — повноцінно працювати.



Для дітей, які через війну, окупацію або вимушене переселення не мають доступу до школи, KSE Foundation переклав і адаптував **15 курсів Khan Academy**. У 2025 році платформою щомісяця користувалися до **20 000 учнів**. Ініціатива дозволяє зберігати доступ до базових предметів і запобігати поглибленню освітніх втрат під час тривалих перерв у навчанні. У 2025 році проєкт отримав премію Osvitoria.Media у номінації «Освіта заради доброти».



**ПІДТРИМАЙТЕ
ЛОКАЛІЗАЦІЮ УРОКІВ
ЗІ STEM — ДОПОМОЖІТЬ
КОМПЕНСУВАТИ ВТРАТИ У
НАВЧАННІ ШКОЛЯРІВ**

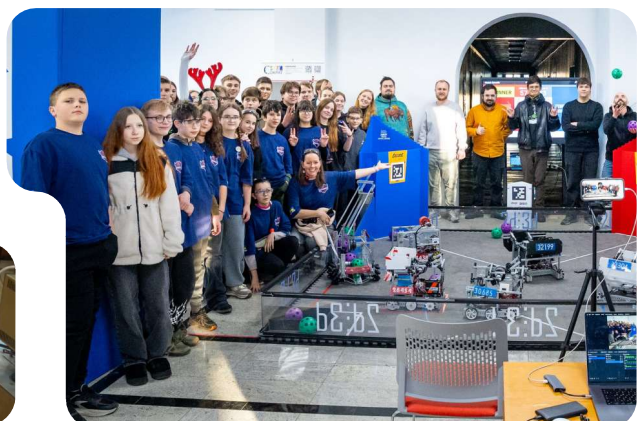
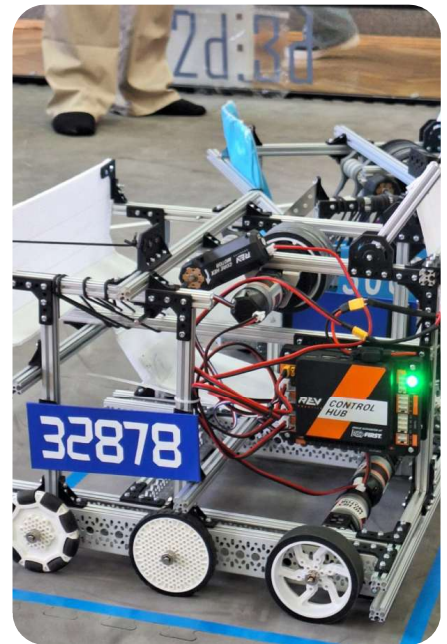
ПІДТРИМАТИ



Інвестиції в таланти та STEM

Talents for Ukraine — програма KSE Foundation, що підтримує найсильніших українців у різних сферах. У 2025 році гранти отримали **350 науковців, дослідників, митців і підприємців**. Кожен грант підтримав проєкт, який уже мав результати й потенціал до зростання. Це дало можливість переможцям масштабувати свою роботу та долати обмеження воєнного часу.

У межах ініціативи Da Vinci Ukraine Фонд підтримав **11 STEM-проєктів**, які розширили доступ школярів до лабораторій, наукових фестивалів і підготовки до олімпіад. Багато шкіл і досі працюють з перебоями, тому такі програми відіграють важливу роль у підготовці нового покоління до прикладної науки та інженерії.



Реформи, повернення та економічне зростання



Create Ukraine — спільна програма KSE та урядів Литви й України. У першому наборі десять учасників долучилися до **понад 30 проєктів національного значення** — від розробки механізмів страхування воєнних ризиків та залучення інвестицій до Угоди про мінерали та підготовки Конференції з питань відновлення України URC2025 в Римі.

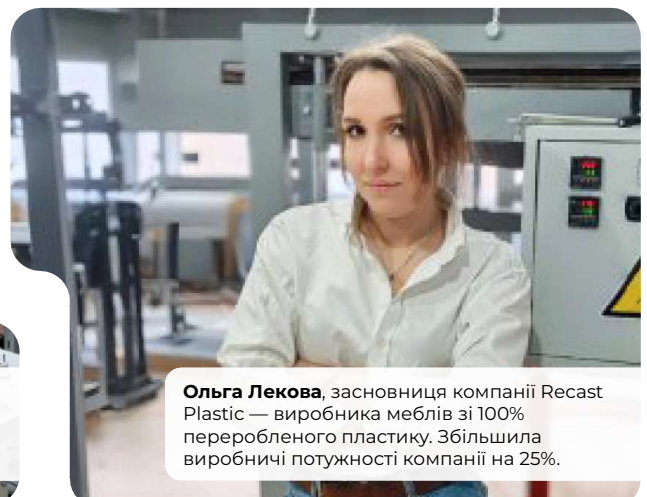


Після успіху пілотного етапу програму розширили до **25 учасників**. Відбір проходить на конкурсній основі: цього року на одне місце претендували майже десять кандидатів — загалом **250 заявок**.

KSE Foundation продовжив підтримку підприємництва. У межах грантової програми «СТВОРЮЙ!» **65 жінок-підприємниць** отримали фінансування для розвитку бізнесу. У середньому виробничі потужності їхніх компаній зросли на 50%, обсяги продажів — на 30%, створено **понад 80 нових робочих місць**. Ми вже розпочали другий етап програми разом із Міністерством економіки, докільля та сільського господарства України, Міністерством культури України, Ukraine-Moldova American Enterprise Fund, мережею «Аврора» та АТ «Ощадбанк».



Юлія Ключковська, засновниця бренду Holy Mamas Underwear — виробника білизни та одягу для вагітних і жінок, які годують грудьми. Збільшила обсяг виробництва готової продукції у вісім разів (до 20 000 одиниць).



Ольга Лекова, засновниця компанії Recast Plastic — виробника меблів зі 100% переробленого пластику. Збільшила виробничі потужності компанії на 25%.

ЗАХИСТ, ПОРЯТУНОК ЖИТТІВ ТА СОЦІАЛЬНА СТІЙКІСТЬ

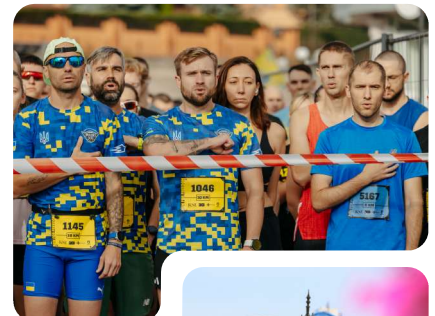
Ми продовжуємо підтримувати Сили оборони. У 2025 році KSE Foundation передав українським підрозділам **2 689 одиниць техніки та спорядження** — розвідувальні дрони, транспорт, засоби зв'язку, енергетичне обладнання, а також захисне спорядження й форму. Допомогу спрямували насамперед на найактивніші ділянки фронту.

ПІДТРИМАТИ

КОЖЕН ВНЕСОК
НАБЛИЖАЄ МАЙБУТНЮ
ПЕРЕМОГУ УКРАЇНИ І
РЯТУЄ БІЛЬШЕ ЖИТТІВ



Студенти KSE разом із професором та амбасадором UNITED24 Тімоті Снайдером організували вже другий благодійний забіг Run for Freedom, який у 2025 році зібрав **1 000 учасників і 700 000 гривень**. Дистанції 1, 5 і 10 кілометрів поєднали збір коштів із публічною підтримкою українських військовополонених.





Ірина Аксьонкіна — студентка програми «Програмна інженерія» в KSE та отримувачка фінансової допомоги. Вона народилася в Криму, але після російської окупації 2014 року її родина переїхала до Миколаєва. Її батько — кадровий офіцер Збройних сил України — брав участь в обороні Маріуполя у 2022 році. Уже понад три роки він перебуває в російському полоні.

Я не можу вплинути на те, що з ним відбувається, — каже Ірина. — Але я можу жити так, щоб він мною пишався.

Ірина добре знає фізику і математику, тож обрала програмування, щоб створювати технології, які посилюють державу: сервіси електронного урядування, інструменти кібербезпеки, цифрові продукти для ветеранів і внутрішньо переміщених людей.

Обираючи університет, вона шукала не лише якісну технічну освіту, а й цінності: академічну доброчесність, навчання англійською мовою, сучасну інфраструктуру та доступ до менторів. KSE відповідала цим очікуванням.

Фінансова підтримка стала вирішальною — вона зняла навантаження з родини та дала змогу Ірині повністю зосередитися на навчанні.

У грудні 2025 KSE Foundation провів зустріч із партнерами, які підтримують студентів через стипендійні програми. Вечір був побудований навколо **🗨 особистих історій**. Ірина розповіла про свій шлях і про те, чому освіта для неї сьогодні має особливе значення.

Серед гостей був Євгеній Малік — новий член команди KSE, відповідальний за запуск програми базової військової підготовки. Захисник Маріуполя, він повернувся з російського полону після двох з половиною років. Почувши історію Ірини, Євгеній зрозумів, що вона — донька командира, якого він особисто знав під час оборони міста.

Це не було заплановано. Але цей збіг показав, яку роль сьогодні відіграє університет — простору, де перетинаються особистий досвід війни, освіта та відповідальність за майбутнє.



Життя після полону є, — говорить Євгеній. — Я намагаюся підтримувати родини полонених, показуючи, що люди повертаються, відновлюються і продовжують жити.

У KSE Євгеній формує модель навчання, зосереджену не на бойових навичках, а на стійкості — дисципліні, безпеці та здатності діяти під тиском. Для нього підтримка студентів, таких як Ірина, — це не благодійність, а стратегічна інвестиція.

«Якщо ми хочемо сильну країну завтра, ми маємо підтримувати цих студентів сьогодні».



KSE Foundation перетворює благодійні внески на фінансову підтримку. Завдяки цій допомозі талановиті студенти можуть здобувати якісну освіту навіть під час війни.

Фонд також інвестує в довгострокову соціальну стійкість через підтримку програм ментального здоров'я. У 2025 році ми профінансували **15 ініціатив для дітей, ветеранів, колишніх полонених і родин, які постраждали від війни**. Також ми співпрацюємо з GenUkraine над створенням нового простору — Центру дослідження та відновлення для дітей, які пережили війну. Центр Gen.Норе запрацює з 2027 року в новому кампусі KSE на Оболоні та зможе щороку допомагати до 25 000 дітей.

■ Яринка, 6 років

Учасниця програми психосоціальної підтримки, реалізованої за грантової підтримки KSE Foundation

Яринці шість років. Після евакуації з тимчасово окупованої території вона перебувала в одному з центрів «Надії та відновлення» благодійного фонду Save Ukraine, поки оформлювали документи для передання її під опіку родичів. Саме там вона почала відвідувати заняття з арт-терапії.

На перших зустрічах Яринка сиділа в кутку, дивилася в підлогу, ніби намагалася стати непомітною. Поступово — через малювання та творчі вправи — вона почала відкриватися: спершу обережний погляд, потім несмілива усмішка, а згодом — бажання не пропускати жодного заняття.



«Найбільшим знаком довіри для мене стало те, що вона відчинила двері й одразу побігла мене обіймати, — розповідає арт-терапевтка Олена Сопружинська. — Це означало, що вона знову почала відчувати себе в безпеці».

Завдяки гранту KSE Foundation благодійний фонд Save Ukraine провів 958 терапевтичних сесій, зокрема 298 занять з арт-терапії. Ця підтримка допомагає дітям, врятованим з окупації, поступово відновлювати відчуття безпеки та довіру до інших.

МЕМОРІАЛЬНІ СТИПЕНДІЇ

У 2025 році спільнота KSE продовжила розвивати меморіальні стипендії, започатковані на честь **Ірини Цибух, Руслана Чоп'юка та Яра Батога**. Це спосіб не лише вшанувати пам'ять, а й підтримати тих, хто продовжує рухатися вперед.

Ці стипендії базуються на простій ідеї: навіть у час втрат важливо інвестувати в майбутнє. Підтримка студентів — це спосіб дати цьому майбутньому шанс.

Кожна стипендія допомагає студентам із сильними академічними результатами та лідерським потенціалом розвиватися далі — через освіту, можливості та відповідальність за власний шлях.

Саме так нація забезпечує своє існування. Не лише зберігаючи пам'ять, а й перетворюючи її на потенціал.

У 2025 році це переконання втілюється в життя. **Спільнота KSE зібрала понад 2,3 мільйона гривень на підтримку студентів**, які проявили як академічну успішність, так і лідерські якості. Самі **студенти внесли додаткові 40 000 гривень** — не як отримувачі допомоги, а як учасники цього ланцюга взаємовідповідальності. Вони організували роботу, залучили партнерів і забезпечили підтримку для тих, хто прийде після них.

У цьому полягає суть KSE: цінності, що виражаються через дії, а не слова.

Партнери, які долучилися до цієї ініціативи — зокрема **Piraeus Bank, Farmak та Zagoriy Foundation** — повірили в те, що майбутнє України — це не щось абстрактне. Воно вибудовується кожною людиною.

Меморіальні стипендії не спрямовані в минуле.

Вони гарантують, що за тими, хто віддав своє життя за Україну, не настане тиша, а пролунають голоси освічених, здібних і готових до лідерства людей.

СЕРЕД СТИПЕНДІАТІВ:



Дарина Підгорна

Стипендія імені
Яра Батога

Студентка магістратури за спеціальністю «Дослідження пам'яті та публічна історія»



Дар'я Кирилюк

Стипендія імені
Ірини Цибух

Студентка магістратури за спеціальністю «Публічна політика та врядування»



Анна Корженко

Стипендія імені
Руслана Чоп'юка

Студентка бакалаврату за спеціальністю «Програмна інженерія»



Марія Карась

Стипендія імені
Руслана Чоп'юка

Студентка бакалаврату за спеціальністю «Економіка і великі дані»



ПІДТРИМАТИ

**ВИ ТАКОЖ МОЖЕТЕ ЗРОБИТИ
ВНЕСОК У ЗБЕРЕЖЕННЯ ПАМ'ЯТІ
ПРО ГЕРОЇВ ЧЕРЕЗ ОСВІТУ**

KSE |
Kyiv
School of
Economics



ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ

НАДХОДЖЕННЯ У 2025 РОЦІ

ВСЬОГО: USD 51 334 801

ВСЬОГО ВІД БЛАГОДІЙНИХ ВНЕСКІВ: USD 43 844 511

USD 43 097 561

Від бізнесу та
благодійних
організацій

USD 33 390 910

На американський
рахунок

142

Кількість
корпоративних
донорів

USD 746 951

Від фізичних осіб

USD 17 943 892

На український
рахунок

1 687

Кількість
індивідуальних
донорів

USD 10 000 000

Найбільший внесок від
бізнесу/благодійної
організації

USD 149 970

Найбільший внесок від
фізичної особи



USD 303 504

Середній розмір внеску
від бізнесу/благодійної
організації

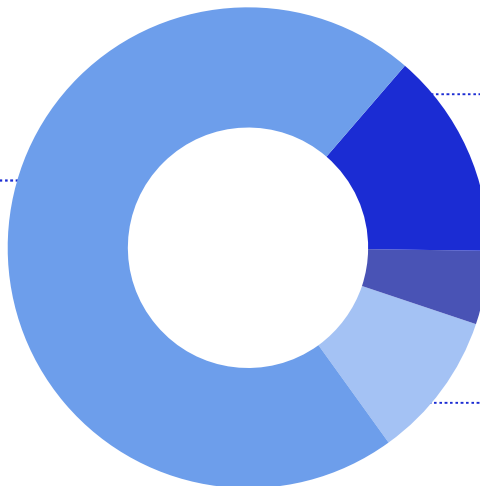
USD 443

Середній розмір внеску
від фізичних осіб



72%

Внески на підтримку
університету
(у тому числі внески на
розвиток / стипендії /
наукові дослідження /
інституційна підтримка)



14%

Внески на гуманітарні
проекти

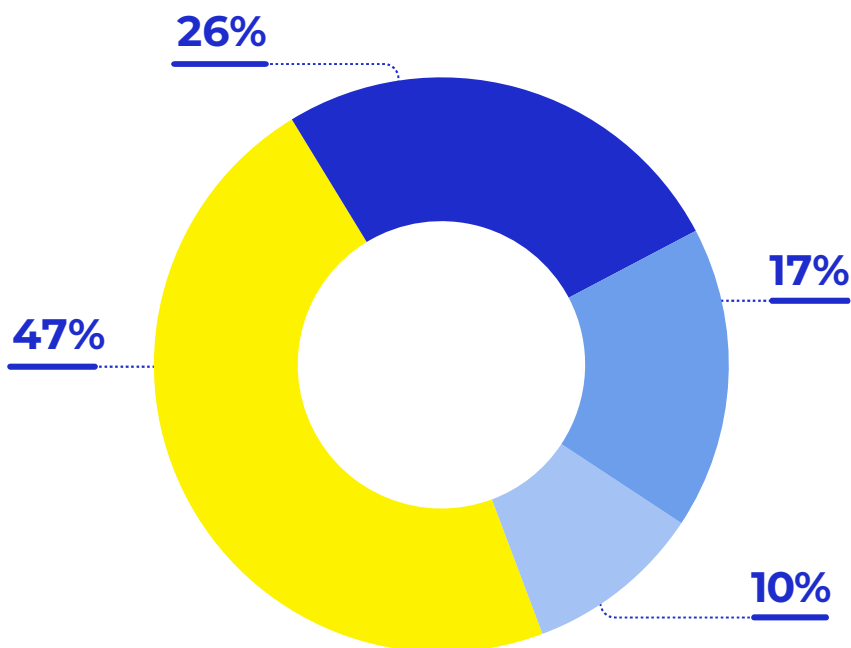
5%

Плата за навчання

9%

Інші доходи

ВИДАТКИ У 2025 РОЦІ



● 47% — Інституційні ініціативи та розвиток

Витрати, пов'язані з основною діяльністю університету: підтримка освітніх програм і ключових підрозділів, маркетинг та вступна кампанія, інвестиції в розвиток кампусу й дослідження в межах екосистеми KSE. Ця категорія відображає стратегічний фокус KSE на створенні сучасного освітнього середовища та підготовці нового покоління фахівців, які формуватимуть відновлення й майбутнє України. Вона також демонструє нашу увагу до розвитку досліджень і підтримки інновацій, що сприяють технологічному поступу.

● 26% — Гуманітарні ініціативи

Освітні та соціальні програми, спрямовані на підтримку людей і розвиток людського капіталу, що постраждав від війни. Ці ініціативи відображають внесок KSE у відновлення України: підтримку окремих людей і громад та формування основ для сталого розвитку суспільства.

● 17% — Оплата праці та винагороди

Інвестиції в людський капітал: оплата праці викладачів, дослідників, адміністративної й операційної команди, а також залучених експертів у межах екосистеми KSE. Ця категорія відображає фокус KSE на залученні й розвитку талантів, підтримці провідних викладачів і формуванні сильної професійної команди, яка забезпечує реалізацію освітніх, дослідницьких і суспільно важливих ініціатив.

● 10% — Інші витрати

Операційні та інституційні витрати, пов'язані з підтримкою діяльності й розвитку екосистеми KSE. Це зокрема організаційні, комунікаційні та партнерські ініціативи, які зміцнюють інституцію та розширюють її освітні, дослідницькі й суспільні програми.

Кожен внесок мав значення, і ми щиро вдячні всім, хто підтримав нас.

Особливу подяку висловлюємо нашим ключовим партнерам у 2025 році:

ANONYMOUS

ANONYMOUS

ANONYMOUS



ANONYMOUS

ANONYMOUS



ANONYMOUS



ADRIAN SLYWOTZKY



SCHULMAN FOUNDATION



ROGER KLEIN AND RACHEL COBEN FAMILY FUND



ANONYMOUS

ANONYMOUS



ANONYMOUS



ANONYMOUS

DAVE AND WENDY MORGAN FOUNDATION

ANONYMOUS

ANONYMOUS



Retail Group



MORGAN STANLEY

NATHANIEL MASON



DZMITRY ASINSKI



ANONYMOUS

OLEKSANDR KRAVCHENKO

RUSSELL PITTMAN

AMPERSAND

VOLODYMYR TYMOCHKO

VOLODYMYR KORSUN

*Anonymous — донори, які вирішили не розкривати своїх імен.

**Із вдячністю
та повагою**

KSE | Kyiv
School of
Economics

2025