

KSE: UKRAINE TOMORROW. СТВОРОЄМО МАЙБУТНЄ СЬОГОДНІ





ЗМІСТ

○ Вступ.....	3
○ Ukraine Tomorrow.....	4
○ Проміжні підсумки 2025 року.....	6
○ Поєднання таланту й можливостей.....	7
○ Люди та ініціативи, що формують зміни	9



Тимофій Милованов

Президент Київської школи економіки

Коли Росія розпочала повномасштабне вторгнення, наші ресурси були обмеженими, і багато хто сумнівався, що Київська школа економіки (KSE) витримає.

Ми не просто вижили — ми будували, розширювалися і вели за собою.

Цей звіт — про досягнення. Але також він про стійкість — вашу й нашу. Він розповідає, чому студенти вирішили залишитися вдома або, в окремих випадках, повернутися до України, щоб навчатися і бути лідерами.

Йдеться про те, як ми забезпечуємо освіту світового рівня попри блекаут та повітряні тривоги.

З початку року ми запустили трансформаційні ініціативи, розширили доступ до освіти в регіонах України та відкрили програми, що формуватимуть нове покоління економістів, інженерів і публічних лідерів. Кожен виклик був нагальним. І наша відповідь завжди — інновації і гнучкість.

Це було б неможливо без вашої підтримки. Ви допомагаєте нам змінювати життя. Ви допомагаєте студентам здійснювати свої мрії — навіть під час війни.

Я глибоко за це вдячний.

У 2024 році ми напрацювали стратегію, спрямовану на стійкість і ефективність, без зволікань.

UKRAINE TOMORROW — ЦЕ

1. ПІДГОТОВКА ВПЛИВОВИХ ЛІДЕРІВ

KSE постала перед викликом навчати більше студентів у сферах, які будуть критично важливими для відбудови країни. Щоб суттєво збільшити набір, KSE має конкурувати за найкращих викладачів, розширити навчальні простори, збільшити кількість стипендій і посилити адміністративну підтримку.

2. ПОСИЛЕННЯ ГЛОБАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА

Щоб бути конкурентоспроможними на світовому рівні й забезпечити студентам найкращі шанси на успіх, KSE інвестувала у партнерства з провідними західними університетами, такими як Массачусетський технологічний інститут і Стенфордський університет. У майбутньому пріоритетом для KSE стане залучення міжнародних викладачів, запуск програм академічного обміну та розширення команди операційної підтримки.

3. МІЖДИСЦИПЛІНАРНА ОСВІТА

Щоб задовільнити попит студентів, KSE відкриє нові інженерні програми, які допоможуть новим випускникам реалізуватись на перетині інженерії та економіки. Швидке розгортання інфраструктурних проєктів у період відбудови дасть випускникам KSE унікальну можливість ефективно реагувати на ключові виклики розвитку країни.

4. РОЗШИРЕННЯ НАШОГО КАМПУСУ

KSE готується розширити свою присутність у центрі Києва, придбавши нову земельну ділянку та приміщення для створення повноцінного кампусу. Із подальшим зростанням нам вкрай важливо мати достатній простір та інфраструктуру для досягнення амбітних цілей.

Розширення включатиме створення студентського житла, навчальних аудиторій і просторів, науково-технічних інженерних лабораторій, а також приміщень для викладачів і адміністрації.



Шість місяців. Одна місія. Тисяча кроків уперед.

Ось, як ми втілюємо стратегію **Ukraine Tomorrow**. З початку 2025 року KSE вже...

... **придбала повноцінний кампус** для 3 643 студентів, викладачів та членів команди.

... запустила першу програму **професійно-технічної освіти (ПрофТех)**. За 3 місяці ми створили програму з нуля, і вже випустили 20 студентів, які працюють за спеціальністю.

... **прийняла 3 лауреатів Нобелівської премії** на відкритих подіях для всього Києва та Харкова.

... надала **48 грантів** на гуманітарні та освітні ініціативи.

... дала змогу **1 108 дітям** повернутися до очного навчання, **відремонтувавши шкільні укриття**.

... **проконсультувала та підтримала 250 ветеранів** у партнерстві з Офісом ветеранів.

... **надала підтримку понад 1 000 військовослужбовцям** — через забезпечення майном бойових підрозділів і окремих ветеранів.

... **залучила 5 міжнародних професорів математики** з Оксфорда, Трієста та Варшави, за участі лауреатки Філдсівської премії Марини Вязовської.

... **відкрила нову магістерську програму з математики** і працює над створенням треку з теоретичної фізики.

... узгодила **запуск нової спільної лабораторії з Ніколасом Христакісом** (Єльський університет) цієї осені.

... започаткувала **нову магістерську програму з біоінформатики**, щоб відповісти на нагальний попит у STEM-екосистемі України.

... розпочала набір українських студентів, які виїхали до Німеччини у 2022 році, через нашу стипендійну програму **«Come back home»**.

Покоління, яке вірить. Система, яка не відповідає.

Шістнадцятирічна Даша знає, що хоче залишитися в Україні та допомагати з відбудовою. Вона впевнена в собі й цілеспрямована, як і більшість її друзів. Але коли її питають, ким вона хоче стати, вона вагається. Вона жодного разу не проходила стажування. У її школі немає кар'єрного орієнтування. Підручники застарілі. І таких як Даша багато.

Останнє дослідження KSE Institute та Фондації Олени Зеленської показало, що 82% українських підлітків із надією дивляться у майбутнє, але лише третина з них знає, яку професію хоче обрати. Вони вмотивовані, але не підготовлені. Освітня система дає їм мало орієнтирів і ще менше можливостей для розвитку.

По всій Україні молодь закінчує школу з великими очікуваннями та без чіткого бачення майбутнього. Їм не дають викликів, для них не створюють середовища, їх не скеровують.

А система, на яку вони покладаються, критично недофінансована.

Щоб зрозуміти масштаб:

The London School of Economics інвестує
41 000 доларів в одного студента

KSE інвестує
5 000 доларів

Найкращі українські державні університети витрачають
2 000 доларів

Це означає — застарілі програми, перевантажені викладачі і відсутність доступу до сучасних навичок. У прифронтових регіонах позашкільна освіта практично зникла.

KSE працює над тим, щоб це змінити.

Завдяки стратегії Ukraine Tomorrow, яку ми запустили минулого року, ми доводимо, що навіть у кризу освіта може бути якісною, сучасною та орієнтованою на майбутнє. Ми збільшуємо набір у надважливі сфери, відкриваємо нові міждисциплінарні програми, залучаємо провідних викладачів і напряду пов'язуємо навчання з відновленням України. Ми інвестуємо у студентів на рівні, якого не забезпечує жоден інший український заклад.

І це вже працює. Сьогодні.



Талановиті студенти — вдома, не за кордоном

Україна стикається з серйозним викликом: випускники шкіл з найвищим потенціалом дедалі частіше обирають навчання за кордоном — і часто вступають до закладів, які не співпадають з їхніми здібностями чи амбіціям.

- **2,1 мільйона** українських дітей шкільного віку наразі перебувають за межами країни
- **48%** із них з більшою ймовірністю здобуватимуть освіту за кордоном

Ми маємо чіткий підхід: забезпечити освіту світового рівня в Україні — і зробити її доступною для найталановитіших через систему стипендій на конкурсній основі.

Сьогодні понад половина студентів бакалаврату в KSE отримують повну або часткову фінансову підтримку. Для переможців STEM-олімпіад і винятково сильних вступників ми надаємо щомісячні стипендії розміром USD 500-700 — на рівні або навіть вище за пропозиції провідних закордонних університетів.

Ми працюємо з найталановитішою молоддю України, даючи їй справжній стимул залишатися і розвиватися вдома.



За будь-якими цифрами — завжди живі люди з власними історіями.

Софія Данілова

студентка першого курсу напрямку «Бізнес-економіка» в KSE, виросла всього за 18 км від російського кордону, у Сумах.

Попри роки дистанційного навчання під постійною загрозою, Софія перемогла у понад 60 наукових та творчих конкурсах.

Вона розглядала варіант навчання в Німеччині, і родина підтримувала ідею виїзду. Але здобувши 3-тє місце на національному конкурсі дослідницьких робіт та отримавши повну стипендію від KSE, — Софія вирішила залишитися.



Цей рік став найцікавішим і найнасиченішим у моєму житті, — ділиться вона, — я здобула безліч знань, приєдналася до стартапів, пройшла унікальні університетські програми та знайшла спільноту, яка стала для мене домом.



Зараз Софія працює над проєктами регіонального розвитку. Її мета — залишатися в Україні та допомагати її відбудові через грамотну економічну політику.

Приклад Софії доводить: справжні зміни реальні, коли талант поєднується з можливістю. Саме тому KSE підтримує не тільки студентів, а й молодь у школах. Наша програма Da Vinci Ukraine підтримує підготовку до олімпіад для учнів по всій країні, допомагаючи талановитій молоді розкривати свій потенціал з раннього віку.

В KSE ми віримо, що для реалізації немає потреби залишати країну. Україна вже є простором, де відкриваються численні можливості для розвитку.



Великі зміни починаються з малого — з рішення залишитися в країні, ризикнути, вести за собою.

На наступних сторінках — люди та проєкти, які втілюють Ukraine Tomorrow у життя вже сьогодні.

Кампус, який потрібен Україні

Хтось каже, ми купили гольф-клуб. Насправді ми виграли час, щоб підготувати майбутніх інженерів, економістів і лідерів України до наступної кризи.

На початку 2025 року KSE придбала колишній гольф-клуб на березі Дніпра, щоб створити кампус, який справді потрібен Україні. За підтримки приватних донорів на суму 40 мільйонів доларів США, цей простір стане найсучаснішим освітнім середовищем у країні.

Він утричі збільшить кількість студентів, яких може прийняти KSE, і підготує нове покоління лідерів в економіці, математиці, політиці, технологіях та інших сферах.

Цей кампус — наш доказ віри: українські студенти здатні формувати майбутнє, якщо їм дати можливість.



Новий кампус — основне

Локація

Оболонська Набережна, Київ
(5 гектарів уздовж Дніпра)

Площа

14 500 м² приміщень

Місткість

Понад 2 500 студентів

Загальні інвестиції

40 мільйонів доларів — найбільша приватна інвестиція в освіту з лютого 2022 року

Фінансування

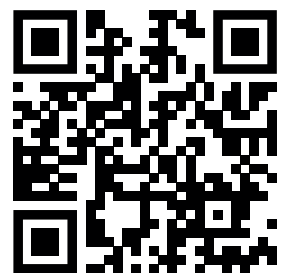
100% за рахунок донорів
Фінансування з державного чи міського бюджету відсутнє

Графік запуску

- **2025:** Початок реконструкції
- **Весна 2026:** Відкриття академічного корпусу
- **Літо 2026:** Проведення перших публічних подій

Що нового:

- Майстерні (maker-spaces)
- Лабораторії R&D для STEM, ШІ та поведінкових наук
- Відкритий парк, зелена зона і кінотеатр під відкритим небом
- Спільні простори для всіх студентів Києва та України



Прогулятися
новим кампусом

Бібліотека, що формує більше, ніж знання

Серед багатьох просторів, які формуватимуть новий кампус KSE, один виділяється як символ всього, у що ми віримо: бібліотека.

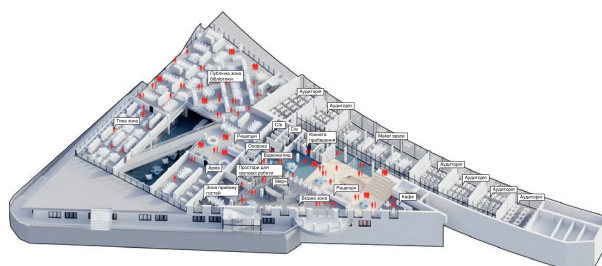


Десятиліттями університетські бібліотеки в Україні залишалися занедбаними: недофінансованими, застарілими та відстороненими від світових систем знань. Ми створюємо дещо інше.

Майбутня бібліотека KSE буде відкритою, сучасною та багатомовною. Вона служитиме не лише студентам і викладачам, а й журналістам, дослідникам, урядовцям та широкій громадськості. Місце для роздумів. Для пошуку. Для натхнення.

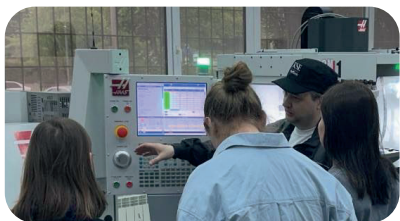
Ця бібліотека — більше, ніж фізичний простір, вона уособлює нашу відданість істині, відкритості та можливостям. Вона відображає цінності, що лежать в основі KSE, і країну, яку ми допомагаємо відбудовувати.

Зараз ми працюємо над тим, щоб зібрати \$10 мільйонів, щоб втілити цю ідею в життя. Кожен донор знатиме: це бібліотека, до створення якої він долучився. Бібліотека, яка не просто містить знання — вона формує майбутнє.





Чому профтех освіта може швидше відбудувати Україну



У січні в нас з'явилась ідея. У квітні ми почали навчати. А вже в липні наші студенти працювали.

— Сергій Савицький, керівник програми KSE ProfTech



Відбудова України неможлива без фахових рук. Це не метафора — це національна криза.

Багаторічне недофінансування профтех освіти залишило країну без достатньої кількості зварювальників, операторів, техніків для критично важливих завдань у будівництві, обороні та виробництві. Старі системи підготовки фахівців, що тривають понад вісім місяців, є надто повільними для країни в умовах тиску.

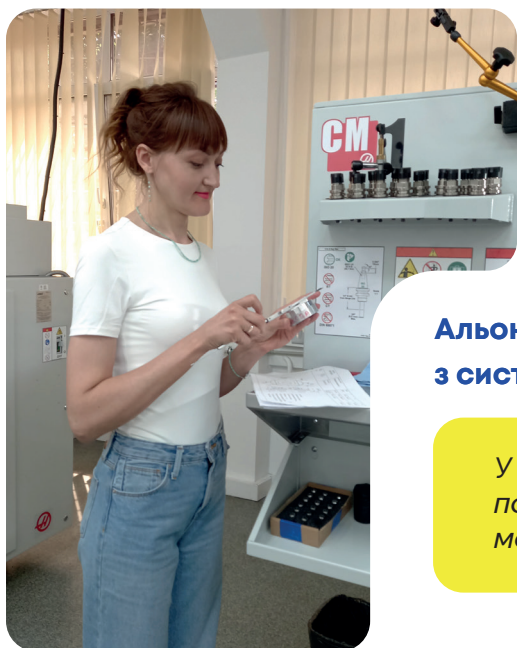
За лише три місяці KSE розробила та запустила нову програму профтех підготовки.

Розроблено повний курс для операторів верстатів з системами ЧПК

Відкрито дві навчальні бази

Партнерство з 10 роботодавцями в обороні, енергетиці та промисловості

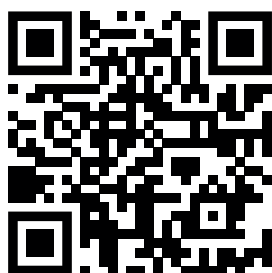
Серед 20 перших випускників — 30% жінки



Альона, студентка курсу операторів верстатів з системами ЧПК



У мене вже було дві освіти. Але я знала: мені потрібна нова навичка — така, що допоможе моїй країні перемогти



**Подивіться,
як проходить навчання**

Альона родом із Запоріжжя, вивчала металургію та економіку. Працювала в торгівлі, потім у виробництві. Але після повномасштабного вторгнення усе змінилося. Вона приєдналася до оборонної команди, що збирає дрони, і повернулася до першої пристрасті — техніки. Але щоб рухатись далі, бракувало нових навичок. Тож навесні 2025 року вона вступила на курс операторів верстатів з системами ЧПК у KSE ProfTech.

Зараз Альона працює з реальним обладнанням на базі поблизу Києва. Її наступна мета — повернутись до оборонної сфери й використати свої навички, щоб допомогти відбудувати Україну та випереджувати ворога.

Викладацький склад Університету KSE

4

Ректорат

8

Факультет економіки

22

Інженерна школа

36

Факультет комп'ютерних наук

11

Факультет математики

89

Факультет соціальних наук

1

Центр з прав людини та вшанування пам'яті війни

- Нижче представлено лише частину команди KSE — приклади, які ілюструють рівень експертизу та різноманіття викладацької та дослідницької спільноти університету.

- Визнані експерти та академічні лідери:

Тимофій Брік — наймолодший ректор університету в Україні, доктор соціології (PhD, University Charles III of Madrid (Spain)), учасник академічних програм Стенфордського університету, Нью-Йоркського університету (NYU) та Мічиганського університету

Олександра Вакру — віцепрезидентка з питань стратегічного розвитку, докторка політичних наук (Гарвардський університет)

Юлія Свириденко — перша віцепрем'єр-міністерка, міністерка економіки України, почесна професорка-практики, магістерка з антимонопольного регулювання

Томас Барретт — викладач економіки, магістр зі східноєвропейських досліджень (політологія), Вільний університет Берліна

Скотт Гельбах — професор політичних наук, стипендіат програми Elise and Jack Lipsey, Університет Чикаго; доктор політичних наук та економіки, Каліфорнійський університет у Берклі

Нейтан Грінфіл — професор історії, доктор філософії (PhD), Університет Макгілла (Канада); військовий історик і автор, номінований на престижні літературні премії

Чарльз Котубі — професор права; професор-практик та виконавчий директор Центру міжнародної правової освіти Юридичної школи Університету Піттсбурга; колишній партнер юридичної фірми Jones Day (Вашингтон, США) з 20-річним досвідом у сфері міжнародного арбітражу

Сергій Марченко — почесний професор-практик; міністр фінансів України; кандидат економічних наук, Науково-дослідний фінансовий інститут Міністерства фінансів України; колишній голова Ради керівників Світового банку та МВФ

Олег Нів'євський — міжнародний експерт із земельної реформи, аграрної економіки та політики у сфері продовольства; радник урядових інституцій та міжнародних організацій (зокрема Світового банку та ФАО); доктор аграрної економіки, Університет Геттінгена (Німеччина)

Сергій Ніколайчук — заступник голови Національного банку України; почесний професор-практик; кандидат та магістр економічних наук

Олексій Соболев — заступник міністра економіки України з питань цифрового розвитку, трансформації та цифровізації; почесний професор-практик; магістр фінансів, сертифікований фінансовий аналітик CFA Institute (США)



Викладацький склад Університету KSE

Інна Совсун — викладачка з публічної політики та врядування, магістерка європейської політики, Лундський університет (Швеція); народна депутатка України

Джейсон Стенлі — почесний професор, професор філософії імені Джейкоба Уровскі в Єльському університеті; доктор філософії з лінгвістики та філософії, Массачусетський технологічний інститут (MIT)

Оксана Сироїд — доцентка з публічної політики та врядування, магістерка права, Університет Оттави (Канада); колишня заступниця голови Верховної Ради України, експертка з питань національної та міжнародної безпеки

Віктор Пинзеник — професор публічної політики та врядування, доктор економічних наук; колишній віцепрем'єр-міністр, міністр фінансів і міністр економіки України



Економічні науки

Олена Беседіна — докторка філософії з міжнародної економіки та публічних фінансів, Університет Бокконі (Італія); магістерка з державного управління та міжнародного розвитку, Школа державного управління ім. Джона Кеннеді, Гарвардський університет. Отримала стипендію Joint Japan-World Bank

Ольга Купець — докторка економічних наук, Інститут демографії та соціальних досліджень НАН України; магістерка економіки, EERC (Консорціум економічних досліджень та освіти)

Максим Обрізан — доктор економіки, Університет Айови (США); магістр економіки, EERC

Павло Прокопович — доктор і магістр економіки, Університет Мічигану; член товариства з розвитку економічної теорії; входить до редакційної ради журналів *Economic Theory* та *Economic Theory Bulletin* (Springer)

Олеся Верченко — докторка економіки, Університет Вірджинії (США); магістерка банківської справи та фінансів, Університет Лозанни (Швейцарія)



Інженерна школа

Сергій Іванець — голова Інженерної школи; колишній директор навчально-наукового інституту електронних та інформаційних технологій

Євген Короткий — кандидат технічних наук, магістр з електронних приладів

Комп'ютерні науки

Юрій Чоп'юк — заступник голови факультету з навчальної роботи, кандидат фізико-математичних наук; колишній експерт з акредитації освітніх програм Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти

Юлія Файдюк — академічна директорка програми з біоінформатики та аналізу біомедичних даних, кандидатка біологічних наук, постдокторантка Інституту медичних досліджень Гадсона (Австралія)

Сергій Козеренко — заступник голови факультету з наукової діяльності, кандидат фізико-математичних наук, керівник Лабораторії теорії графів та аналізу мереж

Роман Кислий — керівник Лабораторії штучного інтелекту та обробки природної мови (NLP AI Lab), кандидат комп'ютерних наук, архітектор з даних та AI з понад 13-річним досвідом у галузі; колишній керівник напрямку штучного інтелекту в Deloitte Україна

Георгій Шевченко — голова факультету комп'ютерних наук, доктор фізико-математичних наук, лауреат Премії Президента України для молодих учених; член редакційних колегій журналів «*Modern Stochastics: Theory and Applications*» та «*Theory of Probability and Mathematical Statistics*»



Викладацький склад Університету KSE

Математика

Євгенія Кочубинська — докторка фізико-математичних наук; членкиня редакційної колегії журналу «У світі математики»

Марина Нестеренко — докторка фізико-математичних наук, спеціалізація — математична фізика; лауреатка Премії Президента України для молодих учених та премії L'Oréal-UNESCO «Для жінок у науці»

Андрій Семенов — габітований доктор природничих наук, Університет Росток (Німеччина)

Марія Власенко — докторка фізико-математичних наук; виконавча директорка Міжнародного центру математики в Україні (International Centre for Mathematics in Ukraine, ICMU)

Соціальні науки

Степан Берко — магістр права та публічної політики; голова правління Фондації DEJURE

Ігор Чава — доктор історичних наук; директор компанії Ukraine Touristic (2024-2025); експерт із брендингу міст та туристичного просування

Оксана Довгополова — докторка філософських наук; кураторка платформи культурної пам'яті Минуле / Майбутнє / Мистецтво.

Сергій Головатий — доктор юридичних наук; член Венеційської Комісії

Іван Гомза — доктор політичних наук; стипендіат програм DAAD, Фулбрайта і Університету Джорджтаун

Ірина Губеладзе — докторка психологічних наук; амбасадорка соціальної психології Європейської асоціації соціальної психології

Натан Гетсон — доктор урбаністичного планування (Університет Південної Каліфорнії, USC); учасник коаліції Rozkvit — Urban Coalition for Ukraine

Володимир Кулик — доктор політичних наук; експерт із мовної політики та ідентичності; запрошений викладач Єльського та Стенфордського університетів

Олександра Койдель — докторка політичних наук (Вільний університет Берліна); дослідниця у проєктах BRIDGE та ICLD Антон Лягуша — доктор історичних наук; викладач Університету Джорджа Мейсона (США)

Галина Махова — докторка економічних наук; учасниця програми Центру підтримки технологій та інновацій WIPO

Наталія Малиновська — докторка політичних наук; стипендіатка Центру сучасного Сходу Leibniz-Zentrum Moderner Orient (Берлін, Німеччина)

Дарія Сачко — докторка історичних наук; учасниця міжнародного проєкту Learn to Discern: Media Literacy

Валерія Палій — докторка психології; лауреатка президентської нагороди Американської психологічної асоціації.

Світлана Шлипенко — докторка філософських наук; директорка Центру урбаністичних студій; випускниця програми Fulbright

Ірина Склокіна — докторка історичних наук; дослідниця Центру міської історії (Львів)

Віктор Соловйов — доктор наук з державного управління; старший консультант із питань антикорупції у GoodCorporation (Лондон)

Віра Усик — докторка економічних наук; стипендіатка Верховної Ради України для молодих учених (2024)

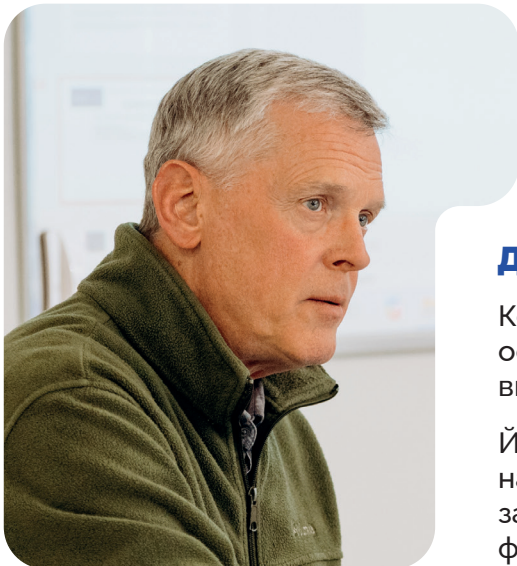
Олена Вельдбрехт — кандидатка психологічних наук; співзасновниця Українського психометричного товариства

Тетяна Водотика — кандидатка історичних наук; засновниця рецензованого журналу City: History, Culture, Society

Дмитро Яровий — доктор психології; консультант government relations (GR) в Hillmont Partners

Аліна Зубкович — докторка соціології; голова Nordic Ukraine Forum





Кевін Раян

Запрошений викладач KSE, фахівець, що спеціалізується на дослідженнях національної безпеки

Друга місія солдата

Кевін Раян прибув до Києва у січні 2025 року. Кадровий офіцер збройних сил США у відставці, який десятиліттями вивчав російську армію. Але ця поїздка була іншою.

Його мета була проста: допомогти KSE навчати національній безпеці і таким чином довести, що в Україні залишаються союзники, які стоять поруч не лише фінансово, а й особисто.

Кевін створив курс із національної безпеки й розробив симуляцію, у якій студенти моделювали кризову ситуацію в якості представників оборонного сектору, дипломатії та розвідки. Вони працювали в командах, готували брифінги для справжніх народних депутатів і допомагали формувати майбутню першу в Україні цивільну навчальну програму з національної безпеки.

KSE виховує тих, хто потрібен Україні для виживання. А я тут, щоб просто допомагати.



Його лекції часто завершувалися в бомбосховищах. Ночами — повітряні тривоги та сигнали ракет. Але найбільше його зворушила не небезпека, а амбіції студентів, винахідливість військових лідерів, яких він зустрів, і жага до змін, яку він бачив навіть на передовій.



Від Нью-Йоркського університету Абу-Дабі до KSE: Інвестуємо в ідеї, що мають вплив

В Україні немає лабораторії з поведінкової економіки. Поки що. Саме тому я доєднуюся

Моніка Помпео — італійська дослідниця в галузі поведінкової економіки, яка працює у філії Нью-Йоркського університету в Абу-Дабі. Вона приєднується до KSE, бо переконана: її робота матиме в Україні більше впливу, ніж будь-де у світі.

Вона приїжджає, щоб започаткувати дещо нове: лабораторію поведінкової економіки, зосереджену на прийнятті рішень в умовах тиску.

Від планування евакуації до психологічних інтервенцій під час війни — її місія полягає в тому, щоб застосовувати доказовий підхід до найгостріших викликів України та підготувати нове покоління українських науковців.

Яка її мрія? Створити інструменти та знання, які допоможуть Україні не просто вижити, а стати лідером.

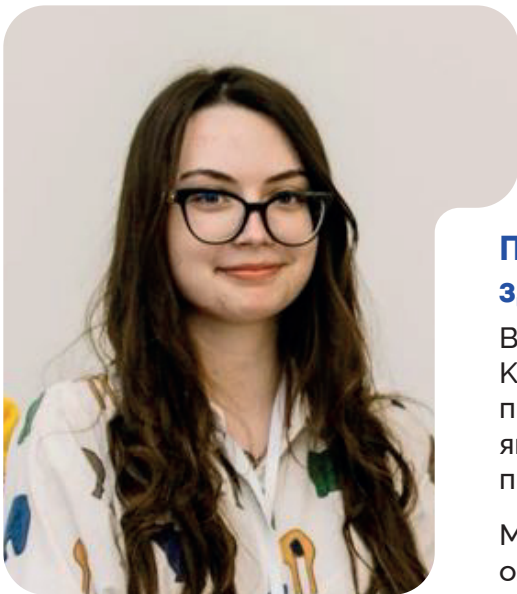


Моніка Помпео

PhD з поведінкової економіки, доцентка KSE та директорка Київської лабораторії експериментальної економіки

Україна має стати місцем, куди їдуть, щоб навчатися. Саме це я хочу допомогти збудувати





Вікторія Портная

Студентка KSE, прикладна математика

Показати новому поколінню, на що здатна математика

Вікторія навчається на програмі з прикладної математики в KSE та проходить стажування в лабораторії NLP (обробка природної мови). Вона також є співорганізаторкою змагань, які об'єднують школярів навколо розв'язання практичних проблем, застосовуючи математику та роботу з даними.

Минулого року вона допомогла організувати всеукраїнську олімпіаду для понад 200 школярів, зокрема з тимчасово окупованих територій, зосереджених на відновленні України. П'ятеро фіналістів того конкурсу вже стали студентами KSE.

Зараз Вікторія є співкоординаторкою конкурсу «Youth Recovery Competition» — хакатону, в якому учасники використовують відкриті дані для вирішення соціальних викликів. Понад 90 студентів подали заявки.

Молоді потрібно показати, де їхній талант важливий. Для мене цей шлях — через математику

Вікторія хоче, щоб математика сприймалась не лише як інструмент для ІТ, а як засіб для відновлення та трансформації суспільства.

Є багато математичних олімпіад, але майже немає тих, що показують, як застосовувати дані для реальних змін. Саме це ми й намагаємось зробити



Реформаторка, яка відмовилась мовчати

На фронті було важко. Але ще важче було усвідомити, що жінки залишаються невидимими — навіть тоді, коли рятують життя



Катерина закінчила КСЕ у 2021 році, здобувши ступінь магістра з публічної політики та врядування.

Колишня бойова медикinja, вона працювала під обстрілами, виносила поранених і виконувала ту саму роботу, що й чоловіки — але без визнання, захисту чи належного спорядження.

У 2018 році вона сприяла відкриттю 63 посад в армії для жінок, які до того формально були недоступні. Хоча багато жінок уже виконували ці обов'язки неофіційно, система ніколи не визнавала їхню роль, допоки Катерина не допомогла це змінити.

На цьому Катерина не зупинилася.

У 2025 році вона запустила петицію проти сексуальних домагань в армії.

Всього за кілька днів вона зібрала необхідні 25 000 підписів — і розпочала суспільну дискусію.



Катерина Примак

Випускниця КСЕ, Магістерка програми Публічна політика та врядування



Лідерство. Навчання. Перевага.

Ми воюємо краще, коли вчимося швидше



5 червня 2025 року Київська школа економіки та «Хартія» — один із найавторитетніших підрозділів Національної гвардії України — підписали меморандум про стратегічне партнерство.

Із початку повномасштабного вторгнення KSE вже надала понад 5,7 мільйона доларів підтримки підрозділу.

Сьогодні ця співпраця перетворилася на повноцінний альянс, що поєднує академічну експертизу з бойовим досвідом — для підготовки лідерів, створення технологій і забезпечення довгострокового відновлення України.

KSE розробить короткі інтенсивні програми професійного розвитку для військовослужбовців «Хартії», фокусуючись на військовій економіці, логістиці, плануванні ресурсів та кризовому лідерстві.

Програми ґрунтуватимуться на реальному бойовому досвіді, а викладатимуть їх аналітики та викладачі KSE.

Армія інвестує у людей, які здатні мислити, адаптуватися і вести за собою.

Спільні команди працюватимуть над оборонними технологіями, заснованими на реаліях фронту — від захищеного зв'язку до штучного інтелекту та прогнозування ризиків. Дослідження втілюється у життя, коли починається з потреби, сформульованої на полі бою, — і приводить до інструменту, який можна масштабувати. Водночас, проєктно-орієнтоване навчання дає студентам дуже важливу можливість — працювати з реальними кейсами та отримувати «польовий» досвід.

Ця співпраця також відкриває шлях для ветеранів і їхніх родин до повернення в цивільне життя — через бізнес-освіту, перекваліфікацію та довгострокову підтримку.

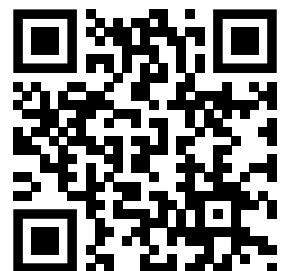
Ми працюємо з «Хартією», щоб будувати не лише силу на полі бою, а й спроможність — поза ним.



*“Нова українська армія — армія, яка мислить”,
— полковник НГУ Ігор Оболенський, командир
підрозділу «Хартія»*



*“Саме тому наше партнерство з KSE — це крок
назустріч інституційній перевазі, яка допоможе
перемагати якістю і зберігати життя”*



**Подивіться,
як працює Хартія**

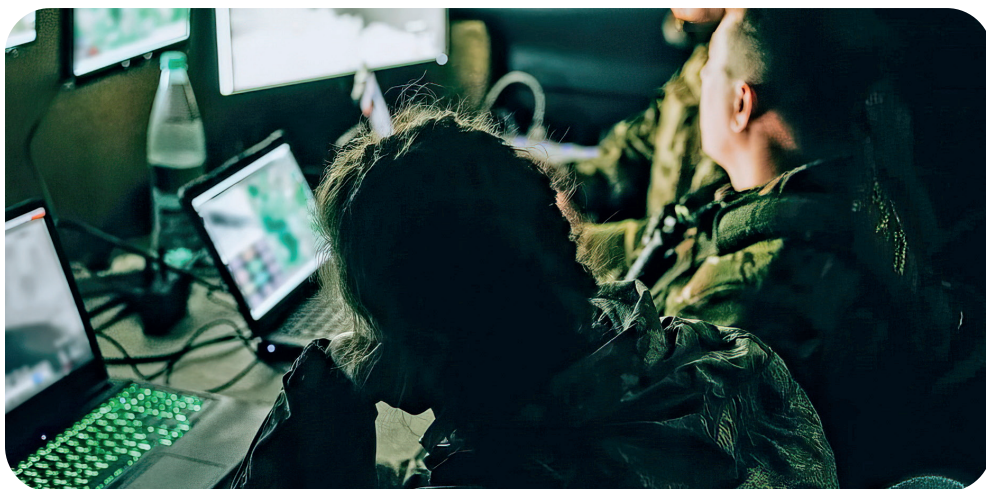
Ось як виглядає безпека в Ukraine Tomorrow. Йдеться не лише про зброю — а про знання. Не лише про мужність, а про побудову нових навчальних систем, що додають сили і стійкості.

Від реакції до готовності: Формування військового лідерства на всіх рівнях

Доки стратегічне партнерство з «Хартією» набирає обертів, KSE вже сьогодні надає прикладну освіту, що відповідає потребам фронту.

На початку 2024 року 14-та бригада звернулась до KSE із запитом — навчання, а не забезпечення. Командири, багато з яких мають цивільний досвід лідерства, шукали ефективніші інструменти для управління в умовах війни.

Після виїзних інтерв'ю з бригадою, під керівництвом Оксани Сироїд — професорки KSE та офіцерки управління корпусу «Хартії» — KSE розробила гнучку модульну програму навчання.



Курси охоплюють теми прийняття рішень, організаційної психології, лідерства в умовах тиску та інформаційної війни — усе викладається безпосередньо на базі.



Потреба зрозуміла: застарілі радянські моделі управління не дають офіцерам спільної платформи для стратегічного мислення й лідерства. «Ми хочемо віддавати розумні накази, а не просто накази», — сказав один із заступників командира.

Проведено понад 80 академічних годин навчання. Первинний скепсис змінився на активну залученість — командири побачили практичну цінність у вирішенні щоденних викликів. До серпня навчальну програму буде завершено та масштабовано на інші прогресивні підрозділи.

Це навчання, створене під реалії фронту; воно розроблене завдяки, і для тих, хто веде за собою інших.

Побудова європейського майбутнього України

У 2025 році Київська школа економіки та уряд Швеції започаткували нову академічну ініціативу — Шведський центр європейського майбутнього при KSE.

Центр підтримуватиме інтеграцію України до ЄС через навчання, дослідження та суспільну взаємодію.

Українські та міжнародні викладачі розроблять курси, присвячені праву ЄС, управлінню, економіці та процесам вступу до Євросоюзу. Провідні міжнародні експерти приєднаються до Центру як дослідники, які працюватимуть над ключовими напрямками: енергетикою, торгівлею, правом, цифровою політикою — і взаємодіятимуть з політиками та суспільством.



Мета — підготувати нове покоління експертів, які зможуть вести Україну шляхом до членства в ЄС, озброєні знаннями, навичками та практичними інструментами.

24 квітня 2025 року, під час візиту до Київської школи економіки, міністр Швеції з питань міжнародного співробітництва та зовнішньої торгівлі Бенжамін Дуса оголосив, що уряд Швеції профінансує створення Центру, який стане новою віхою в партнерстві, що почалося понад 30 років тому.

Інтеграція починається в аудиторії. Якщо ми хочемо європейську Україну, нам потрібне покоління, яке зможе її очолити.





**ІЗ ВДЯЧНІСТЮ
ТА ПОВАГОЮ**

KSE

Kyiv
School of
Economics

Червень 2025