

# 3B1

KSE 2024





# ЗМІСТ

[!\[\]\(3dfb8d66e81160ad61421a3452093d1b\_img.jpg\) Вітальне слово](#)

[!\[\]\(99f58673407353e96a019fbca558fd72\_img.jpg\) Наша місія, цінності та вплив](#)

[!\[\]\(0f848bbd71cef6b345273b16f905912a\_img.jpg\) Хто ми](#)

- KSE University
- KSE Graduate Business School
- KSE Institute
- KSE Foundation

[!\[\]\(a870788d6ed9b8fd294b7654a8c8526b\_img.jpg\) Управління](#)

[!\[\]\(de95854c7ee024cfadc48187bbb781b2\_img.jpg\) Фінансова звітність](#)

[!\[\]\(3211b5d1d968fc1665909b34f9f16010\_img.jpg\) Подяка](#)



# Тимофій Милованов

Президент

## **Дорогі друзі та партнери,**

Під час війни усвідомлюєш, що є справді важливим.

Тривога через повітряну атаку, відчай від зруйнованих громад, страх втратити близьких — усе це реальне й болюче. Те, що дає мені сили рухатися вперед, — це впевненість у тому, що ми можемо побудувати краще майбутнє для України. І для українців.

Щодня KSE — разом із вами — інвестує в це майбутнє. Ми підтримуємо людей, ідеї та інституції, які допоможуть нашій країні вистояти й відновитися після цієї жорстокої війни.

До повномасштабного вторгнення в KSE University навчалося менше ніж 300 студентів. Сьогодні — вже понад 1100 студентів бакалаврату та магістратури здобувають освіту з економіки, інженерії, урбаністики, психології, математики й фізики, комп'ютерних наук, права та інших важливих для розвитку й стійкості України дисциплін. Це майбутні лідери, інноватори та підприємці України. Вони щодня надихають нас.

KSE Foundation продовжує реалізовувати гуманітарні проєкти — від будівництва укриттів у школах до забезпечення медичним спорядженням підрозділів на фронті, а також підтримки найкращих учасників програми «Talents for Ukraine». KSE Institute залишається провідним аналітичним центром країни, що надає важливу політичну аналітику та рекомендації уряду, бізнесу, а також міжнародним і національним партнерам.

Дякую, що ви поруч. Дякую за вашу підтримку. Очолювати KSE — це велика честь і відповідальність. Я не зміг би робити це без вас.

Разом ми творимо сильну та стійку Україну. Дякую!



# Наша місія

Київська школа економіки — це цілісна екосистема, яка прагне просувати знання через дослідження, освіту та розширення можливостей. Наші основні інституції — Університет, Інститут та Фонд — об'єднані спільною метою: плекати й розвивати людський капітал України. Завдяки синергії між цими структурами KSE здатна відігравати ключову роль у творенні майбутнього країни.

## Наші цінності

Доброчесність  
і прозорість

Інноваційність  
і динамічність

Соціальна  
відповідальність

## Вплив у 2024 році

**1 080**

студентів навчаються на бакалаврських, магістерських та PhD-програмах

**600**

студентів розпочали навчання восени 2024 року — дві третини з них отримали стипендії

**90+**

аналітиків проводять високоякісні дослідження Інституту з найважливіших питань економічної та публічної політики, розвитку секторів

**60**

слухачів MBA, серед яких третина — керівники вищої ланки

**40+**

реалізованих проєктів у сфері досліджень і консалтингу

**200+**

згадок у медіа — дослідження Інституту цитують провідні світові видання

**21 097**

школярів отримали підтримку завдяки гуманітарним ініціативам Фонду

**5 210**

українців отримали фінансову або нематеріальну допомогу

понад **7 000**

захисників пройшли навчання або були врятовані завдяки інвестиціям у технології для оборони

**1 180**

комплектів захисного спорядження, техніки та обладнання передано понад 100 військовим підрозділам



# ХТО МИ

Kyiv School of Economics — унікальна для України інституція. Об'єднання провідного університету, аналітичного центру та благодійного фонду під одним дахом дозволяє нам ефективно використовувати інтелектуальні й управлінські ресурси для вирішення найважливіших викликів.

KSE DC — наша материнська організація, зареєстрована у США як неприбуткова структура зі статусом 501(c)(3). Як американська благодійна організація, ми дотримуємося високих стандартів. Нашу роботу визначають цінності доброчесності, досконалості та стійкості.



📍 **KSE University** входить до трійки найкращих університетів України\* та є одним із двох провідних приватних неприбуткових вищих навчальних закладів країни. Наша мета — стати провідним регіональним університетом, який не лише надаватиме українським студентам освіту світового рівня, а й приваблюватиме українську діаспору та молодь з Європи навчатися в Києві.

\*за версією Forbes Україна, 2024



📍 **KSE Graduate Business School** відповідає на зростаючий запит України на сучасне, етичне бізнес-лідерство. Нова програма Executive MBA орієнтована на підприємців, які прагнуть розширити свою діяльність у Європі. Бізнес-школа також підтримує ветеранів і їхні родини, навчаючи їх веденню власної справи.

## KSE | Institute



☞ **KSE Institute** є найбільшим аналітичним центром в Україні. Аналітики Інституту підтримують розробку політики через дослідження та аналіз, генеруючи дані та висновки, які слугують основою для роботи міжнародних фінансових організацій у країні. Діяльність Інституту зосереджена на різних сферах політики — від санкцій до агробізнесу, від енергетики до макроекономічної політики. У міру того, як Україна наближається до вступу в ЄС, Інститут відіграє все більшу роль у визначенні необхідних реформ та шляхів їх впровадження. Мета Інституту — бути провідним джерелом об'єктивної та достовірної інформації для державного та приватного секторів в Україні.

## KSE | Foundation

☞ **KSE Foundation** є 5-м найбільшим фондом в Україні\* за обсягом благодійних внесків. Його особливість — у поєднанні гуманітарної, освітньої та оборонної допомоги. Місія Фонду — посилення людського капіталу та підтримка добробуту в Україні. Завдяки його ініціативам стрімко зростає університет, водночас триває системна робота над тим, аби українські школярі навчалися у безпечних і добре обладнаних навчальних закладах. Визнаний за прозорість і ефективність як в Україні, так і за кордоном, Фонд отримав нагороду «Золоте серце» від Президента Володимира Зеленського у 2022 році.

\*за версією Forbes Україна, 2024



Разом KSE University, KSE Business School, KSE Institute та KSE Foundation формують потужну екосистему, яка розвиває освіту, інновації та суспільний прогрес в Україні.

# KSE University

KSE прагне надавати студентам в Україні освіту світового рівня. Повномасштабне вторгнення посилило нашу відданість цій місії, і ми скористалися моментом, щоб покращити та розширити наші програми. Наша мета — зробити KSE одним з найкращих університетів у Центральній Європі — таким, щоб українці залишалися вдома, щоб навчатися, щоб українці поверталися додому, щоб вступити на навчання, і таким, щоб іноземні викладачі та студенти хотіли приїжджати і працювати в Києві разом з нами.



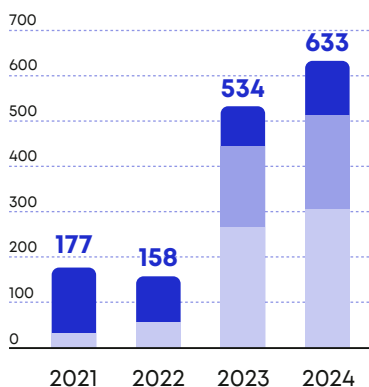
## Тимофій Брік

Ректор Київської школи економіки

### Забезпечення освіти відповідно до нових реалій України

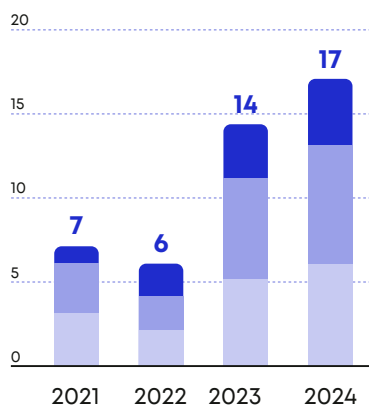
Від початку повномасштабного вторгнення KSE демонструє стрімке зростання — кількість студентів зросла втричі, адже ми активно відповідаємо на виклики воєнного часу. Сьогодні в університеті навчається 1 080 студентів на бакалаврських, магістерських і PhD-програмах, зокрема й на нових напрямках — психологія, право, математика та інженерія. Ми підтримуємо студентів, які постраждали від війни, надаючи фінансову допомогу й звільняючи від оплати навчання — щоб освіта залишалася доступною навіть у найскладніші часи.

#### Зараховані студенти



\* Дані за жовтень, всі студенти бакалаврату, магістратури та PhD (за винятком Graduate Business School)

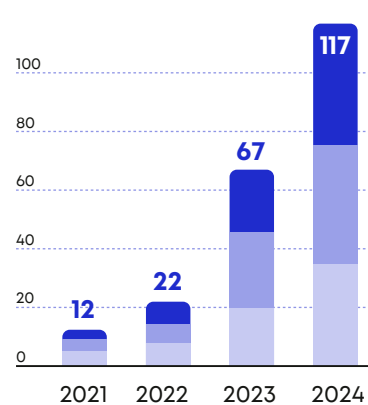
#### Академічні програми



\* Дані за жовтень, всі PhD-програми рахуються як одна сукупна категорія

BA MA PhD

#### Викладачі



\* Викладання щонайменше 12 кредитів на бакалаврському рівні, 6 кредитів на магістерському рівні A MA PhD

Наші академічні програми розвиваються у відповідь на реалії війни та із залученням висококваліфікованих викладачів. Війна чітко окреслила потребу в сучасній інженерній освіті — галузі, в якій домінували радянські інституції, що не поспішали з реформуванням. У 2024 році ми відкрили магістерську програму з безпілотних літальних апаратів (дронів) та програму з мікро- та наноелектроніки у партнерстві з ETH Zurich. Ці напрямки готують нове покоління спеціалістів, які формуватимуть повоєнне майбутнє України — країни, що відновлюється і прагне бути на передовій технологічних інновацій.



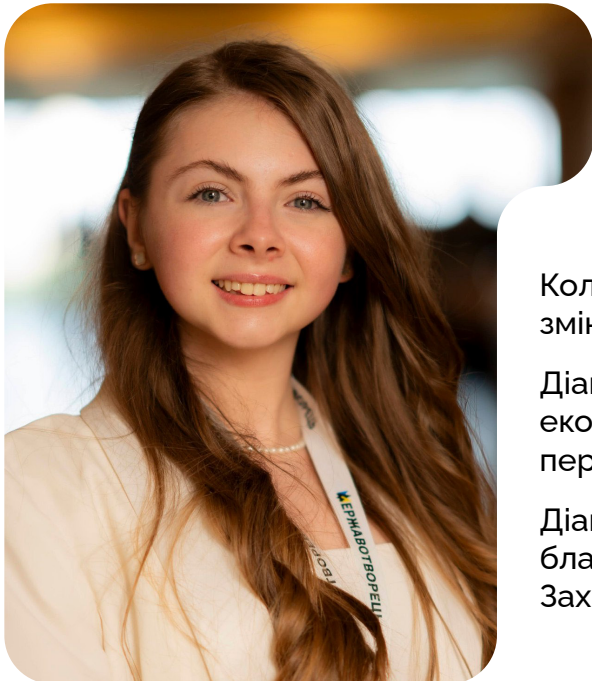


## Викладачі KSE — основа університету

Сила KSE University визначається насамперед якістю викладацького складу. У 2024 році ми залучили додаткове фінансування, щоб запросити до Києва викладачів і дослідників світового рівня. До команди KSE приєдналася доктор Марія Власенко — експерт з алгебраїчної теорії чисел. Раніше вона обіймала наукові посади у Польській академії наук, University College Dublin та Інституті Макса Планка. Її дослідження сприятимуть посиленню міжнародної присутності України в галузі математики, зокрема завдяки співпраці з Міжнародним центром математики в Україні (ICMU). Також у 2024 році до викладацької команди гуманітарного факультету KSE приєднався доктор Володимир Кулик — визнаний дослідник мовної політики та національної ідентичності. Зі значним викладацьким досвідом у Єльському, Стенфордському та Колумбійському університетах, він приносить у KSE унікальну академічну перспективу. Професор Джейсон Стенлі, провідний філософ мови з Єльського університету, став запрошеним професором KSE у 2024 році. Окрім того, до команди KSE приєдналася Олександра Вакру, яка обіймає посаду віцепрезидента з глобального партнерства. Вона перейшла до KSE із Гарвардського Центру російських та євразійських досліджень ім. Девіса. Її досвід сприятиме розвитку всіх напрямів діяльності KSE — університету, аналітичного центру та благодійного фонду.

Випускники KSE будують кар'єру в міжнародному академічному середовищі, державному секторі та бізнесі. Національний банк України та сфера ІТ особливо зацікавлені у працевлаштуванні наших випускників.





## Діана Прикота

Студентка 2 курсу програми «Бізнес-економіка»  
в KSE, донька Захисника України

Коли світ навколо нестабільний — його потрібно змінювати.

Діана Прикота, студентка Київської школи економіки, робить це через освіту — перетворюючи знання на інструмент впливу.

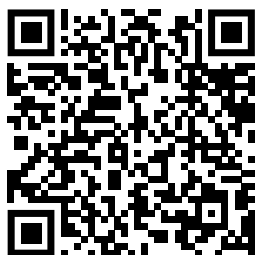
Діана має змогу навчатися в KSE завдяки підтримці благодійників. Вона отримала стипендію як донька Захисника України.

*Компанії та донори, які підтримують KSE, інвестують у майбутнє — у студентів, які одного дня можуть стати їхніми колегами, партнерами або навіть тими, хто творить зміни. Це інвестиція, що повертається сторицею й рухає країну вперед.*

*Навчання в KSE — недешеве, і під час війни я б не змогла оплатити його самотійно. Стипендія дала мені свободу розвиватися, пробувати нове — не лише на заняттях, а й завдяки всім можливостям, які пропонує KSE.*

Діана співпрацює з громадською організацією Ukrainian Monolith, що працює з молоддю. Вона збирає кошти для проєктів із ментального здоров'я — зокрема програми арттерапії для підлітків.

У KSE Діана — активна учасниця студентського життя: організовує події, менторить новачків і формує згуртовану, підтримуючу спільноту.



Підтримуючи стипендійний фонд KSE, **ви підтримуєте студентів, як-от Діана, які щодня працюють над тим, щоб Україна ставала сильнішою.**





## Томас Барретт

Лектор KSE University

Вивчаючи історію в Оксфорді, Томас відкрив для себе Україну — через її історію боротьби за свободу.

Це спонукало його стати волонтером на сході України у 2018 році, а потім повернутися, коли у 2022 році розпочалася повномасштабна війна.

Спершу Томас поєднував роботу в міжнародній гуманітарній організації з викладанням курсу в KSE. Та невдовзі він зрозумів: KSE — це більше, ніж просто університет.

*KSE — це спільнота, яка об'єднує найяскравіші молоді розуми України, розвиває їхнє критичне мислення та формує нове покоління інтелектуалів. Мене надихнули студенти — їхній розум, допитливість і жага до знань — і саме це змусило мене залишити гуманітарну сферу й повністю присвятити себе викладанню в KSE.*



Сьогодні Томас викладає три курси: Історія економічної думки, Політична економія та Методологія досліджень. Переконаний, що українська вища освіта занадто тяжіє до формалізму, він заохочує студентів ставити все під сумнів, глибоко аналізувати й самостійно шукати істину.

KSE пропонує середовище, де навчання кидає виклик припущенням, догмам і заздалегідь зробленим висновкам.





## Валентина Сахно

Виконуюча обов'язки директори  
KSE Graduate Business School

# KSE Graduate Business School

Формуємо стійкість, підтримуємо ветеранів,  
розширюємо доступ до глобальної бізнес-освіти

У 2024 році KSE Graduate Business School стала центром знань для бізнесу, який розвивається в умовах кризи. Наша місія — підготувати бізнес-лідерів, здатних не лише вистояти, а й зростати навіть у найскладніших обставинах. Ми надаємо знання та практичні навички, адаптовані до викликів, які постають перед бізнесом у часи війни.

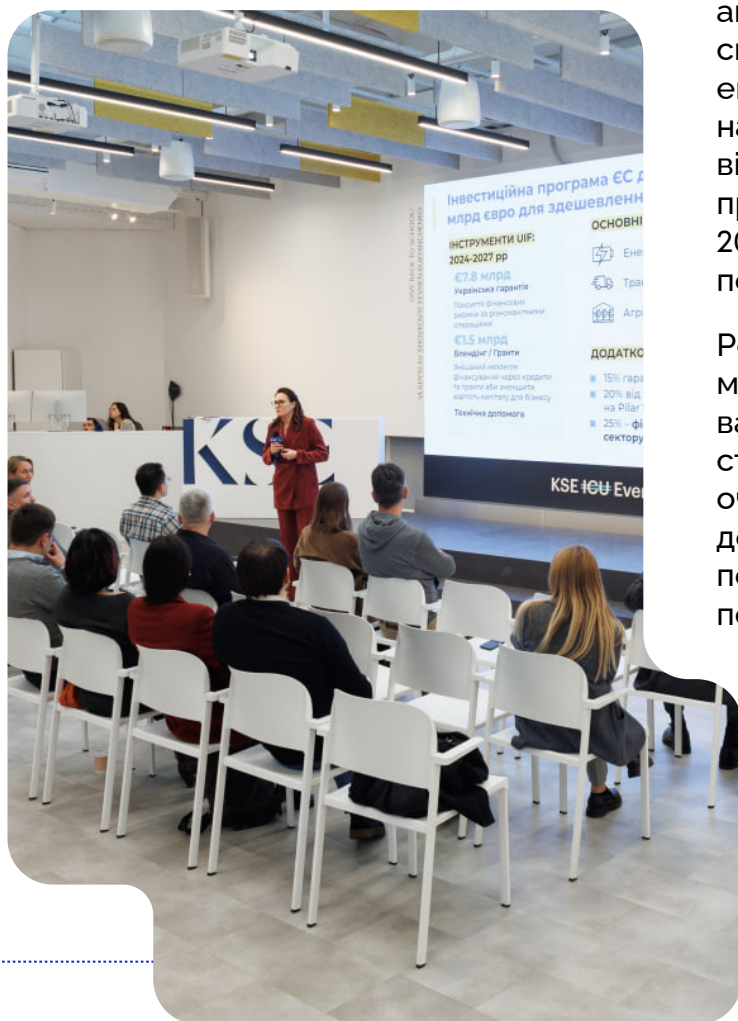
Цільові освітні програми, консалтинг і стратегічні партнерства зосереджені на напрямках з найбільшим потенціалом — від посилення стійкості малого й середнього бізнесу до підготовки ветеранів і їхніх родин до ведення власної справи. Наші консультативні та освітні ініціативи, що реалізуються за підтримки Міжнародної організації з міграції, ЄБРР і Німецького товариства міжнародного співробітництва (GIZ), відображають як потенціал України, так і реальні виклики, з якими вона стикається.

Україні потрібно буде реінтегрувати понад мільйон ветеранів у суспільство та економіку. У 2024 році ми відкрили Офіс ветеранів, щоб адаптувати найкращі міжнародні практики підтримки учасників бойових дій. Ми надаємо воїнам та їхнім родинам інструменти для започаткування власного бізнесу, а також юридичну та психологічну підтримку. Після закінчення війни Україні знадобляться наші захисники, щоб знайти нову мету у відновленні країни. Ми хочемо, щоб вони знайшли ту спільноту, у якій вони зможуть реалізовуватись у мирному житті.





Наше дослідження ринку бізнес-шкіл в Україні показало, що компанії занепокоєні недостатньою готовністю до конкуренції на європейському ринку. Більшість розуміють, що вихід на ринки ЄС — неминучий, але не знають, як стати конкурентоспроможними на міжнародному рівні. Щоб відповісти на цей запит, у 2024 році KSE Graduate Business School запустила програму Executive MBA у партнерстві зі Стокгольмською школою економіки в Ризі.



KSE GBS зберігає гнучкість, оперативно реагуючи на потреби ринку. Наші короткі курси постійно оновлюються відповідно до запитів підприємців та громадських активістів. Наприклад, у 2024 році, ми співпрацювали з Міністерством економіки України, щоб створити навчальну програму з розмінування — відповідь на одну із найактуальніших проблем України. За оцінками, станом на 2024 рік майже 25% території України потенційно забруднені мінами.

Розробка технологій і ефективних методів розмінування є критично важливою. Програма GBS співпрацює зі стартапами, які працюють над очищенням територій від мін, і допомагають їм адаптувати технології подвійного призначення до цього повоєнного виклику.

# KSE Institute

## Один із провідних аналітичних центрів України

KSE Institute займає провідне місце серед аналітичних центрів України. Його дослідження активно використовують урядові структури, міжнародні фінансові організації, журналісти та науковці. Інститут відомий своєю аналітичною експертизою та високими стандартами дослідницької роботи.

Наталія Шаповал очолює Інститут з 2019 року та водночас обіймає посаду віцепрезидента з економічних і політичних досліджень у KSE.

### Наші напрямки експертизи:

Макроекономіка

Повоєнна економіка

Бізнес-розвиток

Публічні фінанси

Санкції

Агробізнес і ринок землі

Регіональний розвиток

Оцінка збитків від війни

Державно-приватне партнерство

Децентралізація

Публічні закупівлі

Освіта

Відновлення

Інвестиції та фінанси

Енергетика

Євроінтеграція

Соціальна політика

Охорона здоров'я



## Наталія Шаповал

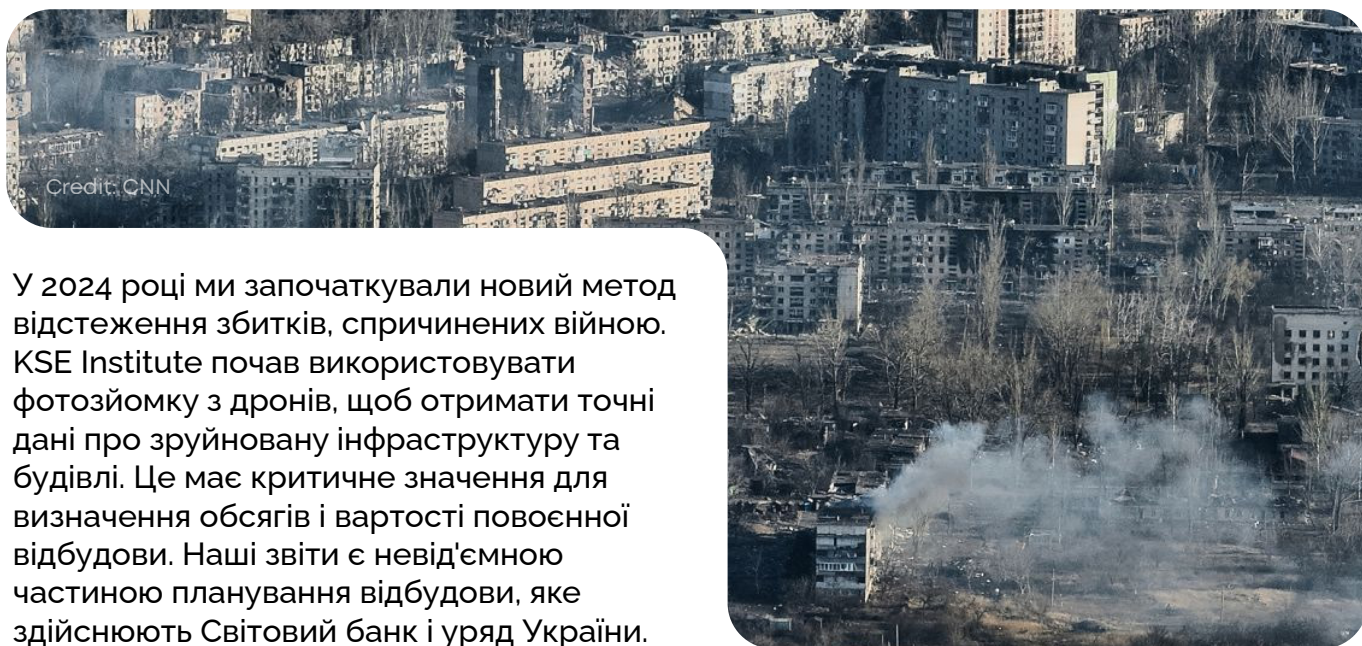
Голова KSE Institute



Credit: getty images

KSE Institute зростає у відповідь на зростаючий попит на якісну аналітику. Наші дослідження, присвячені тому, як Росія обходить санкції і як вона створила так званий «тіньовий флот» для транспортування нафти та нафтопродуктів, відіграли важливу роль у формуванні політики США, ЄС і Великої Британії. Наші експерти, як-от Еліна Рибаківа у Вашингтоні, регулярно надають брифінги представникам Конгресу США, Європейської комісії та іншим міжнародним інституціям. Наші аналітичні матеріали часто цитуються у The Financial Times, The New York Times та інших провідних світових медіа.





У 2024 році ми започаткували новий метод відстеження збитків, спричинених війною. KSE Institute почав використовувати фотозйомку з дронів, щоб отримати точні дані про зруйновану інфраструктуру та будівлі. Це має критичне значення для визначення обсягів і вартості повоєнної відбудови. Наші звіти є невід'ємною частиною планування відбудови, яке здійснюють Світовий банк і уряд України.

**KSE Institute застосовує системний, заснований на даних підхід для підтримки прийняття рішень і розробки державної політики.**

## 1. Регулярні аналітичні продукти:

|                                              |                                                                                                   |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⬇ <b>Russian Chartbook</b>                   | Щомісячна оцінка економічної динаміки Росії в умовах санкцій                                      |
| ⬇ <b>Russian Oil Tracker</b>                 | Моніторинг експорту російської нафти та впливу енергетичних санкцій                               |
| ⬇ <b>Sanctions Digest</b>                    | Регулярні оновлення з аналітики KSE Institute щодо санкцій та пов'язаного адвокаційного супроводу |
| ⬇ <b>Бюджетний барометр</b>                  | Системний моніторинг публічних фінансів і бюджетних тенденцій в Україні                           |
| ⬇ <b>Звіти про шкоду та втрати від війни</b> | Постійна оцінка економічних збитків від вторгнення Росії та потреб у відновленні                  |
| ⬇ <b>SelfSanctions / LeaveRussia</b>         | Інструмент моніторингу і режимі реального часу, який аналізує вихід іноземних компаній із Росії   |
| ⬇ <b>Agri Outlook</b>                        | Регулярна аналітика аграрного ринку України, продовольчої безпеки та ринку землі                  |
| ⬇ <b>Огляд ринку землі</b>                   | Системна оцінка ефективності земельної реформи та функціонування ринку                            |
| ⬇ <b>Ukraine Macroeconomic Handbook</b>      | Структурований аналіз ключових макроекономічних показників України                                |

Ці регулярні аналітичні продукти забезпечують державні інституції, бізнес і міжнародну експертну спільноту своєчасними, структурованими та глибокими інсайтами щодо найактуальніших економічних і політичних викликів, з якими стикається Україна.

## 2. Власні масиви даних

KSE підтримує та регулярно оновлює бази даних щодо збитків від війни та потреб у відновленні; санкцій проти росії та шляхів їхнього обходу; компаній, що вийшли з ринку рф; «тіньового» нафтового флоту; державних закупівель, ключових макроекономічних та фіскальних показників; динаміки розвитку МСП і бізнесу; ключових ринків — енергетики, агробізнесу та земельних відносин.

Ці масиви даних гарантують високу якість наших досліджень і слугують незалежним й перевіреним джерелом даних для Уряду, бізнесу та міжнародних організацій.

## 3. Експертиза у інвестиціях

KSE Institute надає фахову аналітику щодо розвитку інвестиційних проєктів, наявних фінансових інструментів і джерел фінансування:

Investment Guide



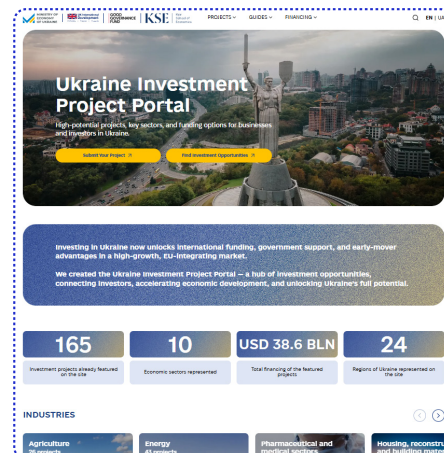
Комплексний огляд інвестиційної привабливості України.

Energy Investment Guide



Детальний огляд програм фінансування та інвестиційних проєктів у енергетичному секторі.

Investportal.ua



Портал інвестиційних проєктів з детальним оглядом доступних фінансових інструментів для всіх категорій інвесторів.

Публікації, портали та бази даних KSE утворюють цілісну систему, що базується на доказових даних:



### Послідовний моніторинг

Ключові тенденції регулярно відстежуються, що запобігає викривленню інформації.



### Актуальність політик

Рішення ухвалюються на основі своєчасної, структурованої аналітики, націленої на практичне



### Цілісність даних

Усі висновки ґрунтуються на незалежно перевірених наборах даних, що гарантує їхню надійність.

Такий системний підхід робить KSE Institute надійним джерелом для подальшого аналізу та одним із ключових гравців у формуванні політик — як на національному, так і на міжнародному рівні.





## KSE Foundation

KSE Foundation системно інвестує в найбільший актив України — її людей. Кожна ініціатива, яку ми підтримуємо, захищає українців. Сила нашої держави — і її майбутнього — неможлива без надійного захисту нашого інтелектуального капіталу, економічного потенціалу, нашої землі та наших цінностей.

Ми підтримуємо суверенітет України в усіх його проявах. За кожним проектом, який ми фінансуємо, стоять реальні люди, чий мужність і талант перебувають на передовій боротьби за свободу країни.

### Світлана Денисенко

Директорка  
KSE Foundation



У 2024 році ми зосередилися на трьох ключових напрямках: розширенні доступу до освіти й знань, розширенні економічних можливостей та зміцненні обороноздатності. Безпосередню підтримку отримали понад 30 000 українців.

Наш головний пріоритет — наш університет. Ми успішно розширюємо викладацький і студентський склад, одночасно збільшуючи фінансову допомогу, щоб створити усі можливості для розвитку найкращих і найяскравіших талантів по всій країні.

Щоб студенти могли навчатися та створювати інновації у вільних і безпечних умовах, ми підтримуємо оборонний сектор. Допомагаючи захисникам, які стоять за Україну, ми захищаємо тих, хто буде відбудовувати нашу державу після війни.





# Ключові напрямки та ініціативи 2024



## Освіта

Освіта — наш провідник від воєнних потрясінь до успішного й самостійного майбутнього. Команда KSE переконана: надавати можливості світового рівня — не лише наш обов'язок, а й пріоритет. Так ми гарантуємо, що діти зможуть навчатися навіть під час обстрілів; що ті, хто не має доступу до шкіл, здобувають знання онлайн; що найкращі випускники шкіл залишаються в Україні для якісної вищої освіти; і що наші освітні простори сприяють творчості, зціленню та науковим проривам.

У 2024 році ми підтримали такі ініціативи:

- **Фінансова допомога** — надали 427 грантів на навчання та запустили нові меморіальні стипендії, названі на честь загиблих членів спільноти KSE. Кожен талановитий українець може здобути диплом високого рівня в Україні, а ті, хто потребує допомоги, завжди зможуть її отримати.
- **«ЗАХИСТОК: Безпечна освіта»** — обладнали 34 бомбосховища у школах по всій країні, що дало тисячам дітей змогу повернутися до очного навчання в безпечному середовищі.
- **Khan Academy для України** — переклали сім основних STEM-курсів українською, щоб учні, які не можуть навчатися очно, мали доступ до однієї з найкращих онлайн-платформ рідною мовою.
- **Da Vinci Україна** — запровадили гранти для тематичних клубів STEM-олімпіад, розширили доступ дітей до змагань із точних наук, а також допомогли виявити та розвивати молодих інженерів та новаторів.
- **Нові навчальні простори** — за підтримки донорів розширили навчальні зони та запустили Інженерну лабораторію при KSE. Студенти KSE працюють у сучасному, насиченому технологіями середовищі, де створюють прототипи й працюють на передовій сучасної науки.

## Зберігаємо таланти України вдома

Наше сильне й незалежне майбутнє залежить від людей, які поділяють цінності країни та обирають будувати життя і кар'єру саме тут, в Україні. Ми допомагаємо талантам процвітати вдома завдяки двом програмам:

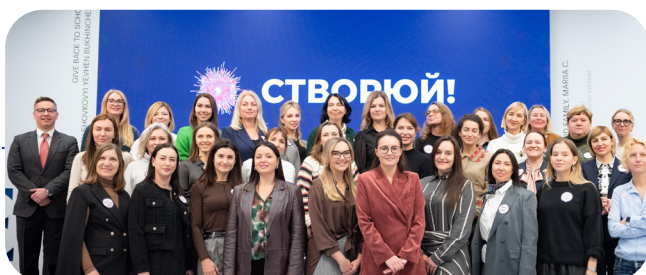
- **Talents for Ukraine** — грантовий конкурс обсягом 1 млн доларів США, який підтримує 129 провідних науковців, винахідників, митців і громадських діячів. Програма — це визнання їхніх заслуг та той ресурс, який необхідний, щоб залишатися в Україні. Ми перетворюємо «відтік мізків» на їхній приплив.
- **Наставництво для дітей героїв** — студенти-волонтери KSE стали наставниками 12 дітей загиблих захисників, щоб допомогти пережити втрату, створити для них нові можливості та відродити надію на краще майбутнє.



## Прискорення економічного відновлення

Стійка економіка - це двигун нашої незалежності. Ми закриваємо втрачені через війну можливості, поєднуючи досвід із передовою з світовою експертизою, аби нові політики, бізнеси та кар'єри з'являлися саме там, де їх потребують найбільше.

- **Інституційна підтримка** — KSE Foundation профінансувала роботу моделей даних KSE Institute, що допомагають ухвалювати рішення й удосконалювати довгострокові стратегії розвитку Уряду України.
- **Create Ukraine** — грант для 10 молодих фахівців, які приєдналися до команди реформ Міністерства економіки, принесли глобальний досвід і підвищили інституційну спроможність.
- **СТВОРЮЙ!** — 65 промислових підприємств, очолюваних жінками, отримали до 15 000 доларів США для розширення виробництва, створення нових робочих місць і зміцнення економіки воєнного часу.
- **Veteran Hubs & KSE Graduate Business School** — ми допомагаємо ветеранам перекваліфікуватися, запускати й масштабувати свій бізнес, перетворюючи бойові навички на стартапи.







## Підтримка захисників України

Збройні Сили України та волонтери — живий щит нації. Їхня мужність тримає наш суверенітет, без якого не відкриється жодна школа чи жоден бізнес, без якого неможливе наше майбутнє. У 2024 році ми підтримали наших захисників завдяки наступним ініціативам:

- **Зміцнення обороноздатності** — Ми відреагували на 100 запитів підрозділів щодо критично важливого обладнання. Ми також придбали три гелікоптери медичної евакуації, 100 модернізованих транспортних засобів і розвідувальні засоби на 1,2 млн доларів США. А ще KSE Foundation профінансував навчання пілотів БПЛА та підтримав інноваційну екосистему, що надає захисникам надійні інструменти для оборони кожного кілометра української території.
- **Run for Freedom** — Організували загальнонаціональний забіг, аби підтримати визволення десятків тисяч полонених — військових і цивільних. Ми переконані, що кожен українець має право на свободу.
- **Медична допомога** — Забезпечили Дніпровську лікарню матері та дитини критично важливим обладнанням й матеріалами, перетворивши передову допомогу на стійку підтримку.
- **Гуманітарне розмінування** — Інвестували в передові технології, щоб очищати звільнені території та перетворювати заміновані поля на безпечні домівки й родючі землі.







## Ілля та В'ячеслав Рибачики

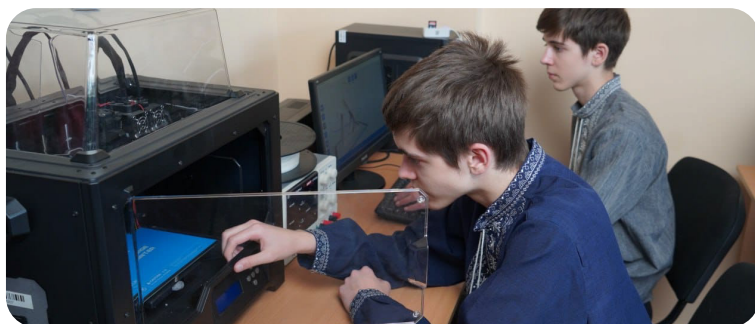
Переможці програми Talents for Ukraine від KSE Foundation

Сьогодні Україна є країною з найбільшою кількістю замінованих земель у світі. За оцінками, 142 000 км<sup>2</sup> території — більше, ніж Португалія та Швейцарія разом узяті — потенційно заміновані, тоді як кількість підготовлених саперів залишається критично низькою. Інновації у сфері розмінування важливі як ніколи.

Ілля та В'ячеслав Рибачики, 17-річні брати-старшокласники, розробляють VR-симулятор для навчання саперів. Їхня технологія дозволяє готувати фахівців швидше, безпечніше й ефективніше, використовуючи передові інструменти.

Симулятор відтворює рельєф місцевості та реальні сценарії розмінування. Навчання проходить у три етапи: теорія, практичні завдання та аналіз помилок разом з інструктором. Під час розробки брати консультувалися з Державною службою з надзвичайних ситуацій (ДСНС) і професійними саперами.

*Оскільки ми працюємо у галузі програмування та робототехніки, нам знадобилися спеціальна гарнітура та інші матеріали, щоб втілити нашу ідею. Завдяки гранту від KSE Foundation ми змогли придбати необхідне обладнання та вдосконалити прототип.*



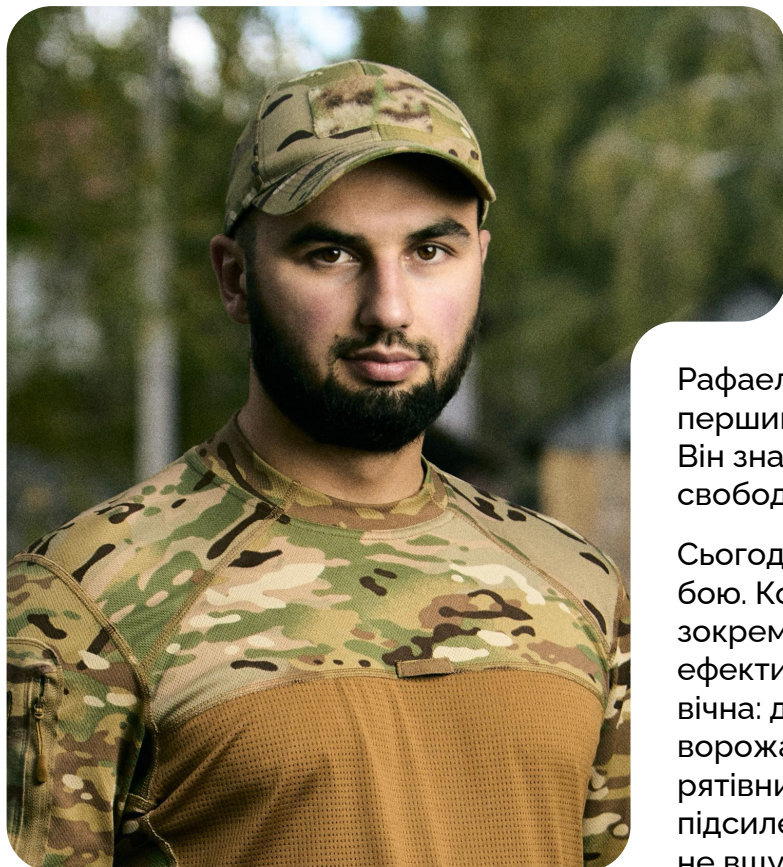
VR-симулятор уже здобув національне визнання, посівши друге місце на конкурсі InventorUA. Але найважливіше те, що ця технологія рятуватиме життя, допомагаючи саперам ефективніше опановувати надзвичайно небезпечну роботу.



[Дізнайтеся більше про всіх переможців грантової програми «Talents for Ukraine»](#)



Ваш вплив: історії за обличчями



## Рафаель

30-річний пілот безпілотної,  
Перша Президентська бригада «Буревій»

Рафаель добровільно пішов на фронт у перший день повномасштабного вторгнення. Він знав: вагання можуть коштувати Україні свободи.

Сьогодні його робота — бути очима на полі бою. Комунікаційні термінали й дрони, зокрема Mavic 3 T, критично важливі для ефективності підрозділу. Однак техніка не вічна: дрони глушать, позиції накриває ворожа артилерія, а надійний зв'язок — це рятівний круг, який потребує постійного підсилення. Попит на нові термінали та дрони не вщухає.

Завдяки пожертвам наших щедрих прихильників KSE Foundation доставила бригаді «Буревій» супутникові термінали Starlink та дрони. Ці інструменти дозволяють цілодобово контролювати лінію фронту.

*Завдяки обладнанню ми з командою завжди на зв'язку зі штабом та іншими пілотами. Дрони дають змогу безперервно стежити за переміщеннями ворожої піхоти й техніки, а відео допомагає командуванню координувати дії в реальному часі. Так ми зупинили просування противника на Куп'янському напрямку Харківщини.*

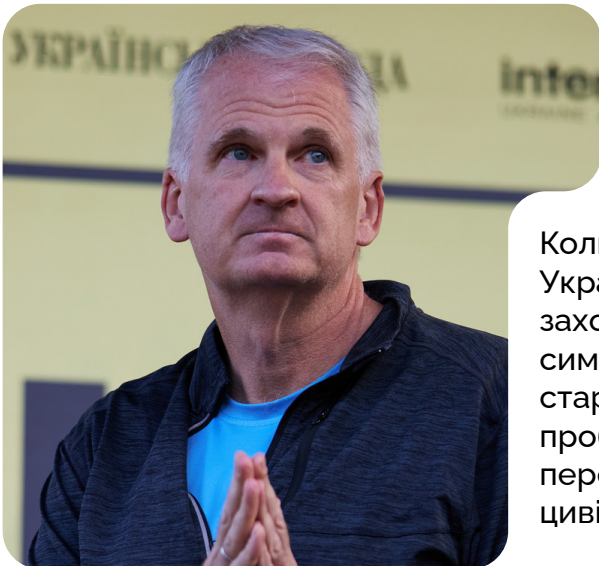


Кожна одиниця доставленої техніки означає врятовані життя: ми виявляємо ворога раніше, ніж він побачить наших захисників, і можемо зупинити його наступ.



Інвестуйте в оборону України.  
**Ваш внесок рятує життя.**





## Тімоті Снайдер

Американський історик, професор Єльського університету (2024) та амбасадор UNITED24

Коли всесвітньо відомий історик і великий друг України Тімоті Снайдер приєднався до нашого заходу Run for Freedom в Києві, це стало символом міжнародної солідарності. Він стартував разом із тисячею українців, щоб пробігти за десятки тисяч людей, які досі перебувають у російському полоні: солдатів і цивільних, чоловіків, жінок і дітей.

Забіг ініціювали студенти Київської школи економіки, а організували KSE Foundation, DefDev та проєкт «Серце Азовсталі», який підтримує захисників Маріуполя.

Тімоті Снайдер не просто біг — він став голосом тих, хто не може говорити за себе. Підтримка військовополонених — відповідальність усього світу.



*Я завершив забіг, організований моїми друзями з Київської школи економіки, щоб світ дізнався про всіх цивільних і солдатів, яких незаконно утримують у російському полоні під час цієї незаконної війни. Цей забіг покликаний змусити людей пам'ятати, не забувати й шукати способи допомогти.*



Допоможіть нам підтримувати людей,  
**інвестувати в освіту та рятувати життя.**



# Юлія Шаповалова

Співвласниця Lifestyle Camper та переможниця грантової програми СТВОРЮЙ!

Lifestyle Camper почала з ремонту автомобілів у старому гаражі, а сьогодні продає кемпери-причепи вже у 25 країнах світу. З 2016 року перший в Україні виробник кемперів виготовляє причепи для мандрівників. Компанія продовжує зростати, попри виклики воєнного часу, — зокрема завдяки підтримці KSE Foundation.



На початку повномасштабного вторгнення виробничий майданчик Lifestyle Camper у Горенці (Бучанський район) зазнав російського ракетного удару. Завдяки стійкості команди підприємство відновило роботу й нині розширює виробництво.

Юлія Шаповалова — підприємця, яка завжди шукає шляхи розвитку. Грант СТВОРЮЙ! допоміг їй зробити ще один крок: вона придбала сучасний стенд для випробування гальм, що підвищить якість продукції та скоротить гарантійні ризики на 5–7 %.

*Крім купівлі обладнання я використала частину гранту на придбання ПЗ для автоматизації виробництва. Раніше для оформлення документації потрібні були дві людини, а тепер з цим легко впорається одна. Грант СТВОРЮЙ! став величезним*

*джерелом мотивації та натхнення працювати ще завзятіше й просувати продукцію українського виробництва в усьому світі. Наша найближча мета — розширити модельний ряд кемперів і вийти на ринки США та Канади.*



Грантова програма СТВОРЮЙ! запущена Міністерством економіки України за фінансовою підтримки American Entrepreneurship Fund Ukraine-Moldova. Реалізує її KSE Foundation, аби допомогти українському бізнесу масштабуватися й виходити на світові ринки.



## Валентина Лавріва

Директорка дитячого садка № 9 «Ромашка»

Ваш вплив:  
історії за обличчями

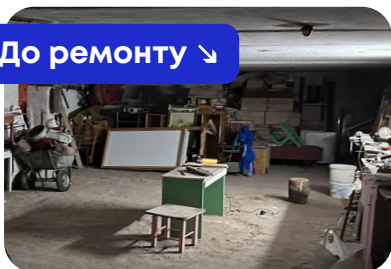
Коли у серпні 2022 року Валентину Лавриву призначили завідувачкою дитячого садка «Кролевець» на Сумщині, її головним завданням було вберегти 170 вихованців закладу від обстрілів. Її заклад розташований лише за 40 км від російського кордону.

Щоденні повітряні тривоги — це сувора реальність: інколи сирена лунає понад десять разів на день. Виховательки мають швидко вести дітей до бомбосховища. Якщо тривога починається, коли малюки сплять, персонал переносить їх на руках.

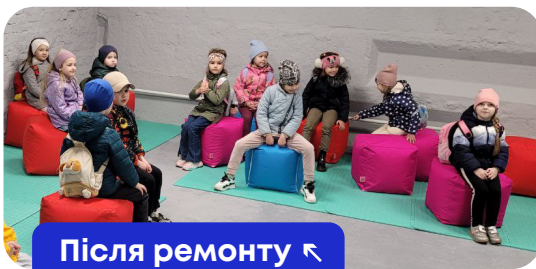
Та темний підвал будівлі не був пристосований для дітей. Безпечні й обладнані укриття дуже необхідні, аби дитячі садки та школи могли повернутися до очного навчання. Деякі діти не відвідували заняття ще з часів до COVID-19.

Валентина подала заявку до програми KSE Foundation «ЗАХИСТОК: Безпечна освіта». За підтримки «Укрпошти» (національного поштового оператора та одного з найбільших донорів ініціативи) укриття облаштували відповідно до кращих стандартів безпеки та комфорту.

### До ремонту ↘



### Після ремонту ↙



Укриття повністю відремонтували: старі двері замінили на вогнетривкі, підлогу оновили, стіни та стелю пофарбували, встановили нову електропроводку, вентиляцію, санвузол і освітлення, а також придбали меблі, зручні для дітей.

*Тепер діти почувалися комфортно у затишному та безпечному просторі. Це не лише захист під час авіанальотів — це місце для гри, навчання й розвитку. Повернення до очного навчання поліщило їхні знання й соціальні навички, а також дало змогу повернутися до роботи їхнім батькам.*



**Допоможіть нам створити більше безпечних просторів,** щоб ще більше дітей могли повернутися до очного навчання.

З 2022 року ініціатива KSE Foundation «ЗАХИСТОК» обладнала 98 укриттів у містах і селах 13 областей України.



# УПРАВЛІННЯ

Київська школа економіки керується двома ключовими органами: Радою директорів та Міжнародною академічною радою.

Рада директорів є головним керівним органом KSE, відповідальним за визначення стратегічних напрямів, затвердження політики та контроль за діяльністю Школи. Її роботу контролюють старші радники та почесний голова, кожен із яких має значний досвід у своїй галузі.

Міжнародна академічна рада KSE виступає дорадчим органом Ради директорів, забезпечуючи високі стандарти викладання та досліджень. Вона надає експертну підтримку й оцінює академічну доброчесність, підтримуючи прагнення KSE до досконалості.

Разом ці ради створюють міцну основу для розвитку Київської школи економіки як провідного закладу в галузі освіти та наукових досліджень.





# КЕРІВНИЦТВО KSE

## Тимофій Милованов

Президент Київської школи економіки



### Александра Вакру

Віцепрезидентка зі стратегічної взаємодії



### Хортон Бібі Сентер

Віцепрезидент зі стратегічного розвитку



### Андрій Зуєвич

Віцепрезидент зі стратегічних ініціатив



### Олена Ермоленко

Віцепрезидентка, директорка з розвитку



### Єгор Стадний

Віцепрезидент з питань освіти



### Наталія Шаповал

Віцепрезидентка з політичних досліджень, голова KSE Institute

# КЕРІВНИЦТВО KSE



**Тимофій Брік**

Ректор Київської  
школи економіки



**Світлана Денисенко**

Директорка  
KSE Foundation



**Валентина Сахно**

В.о. директорки  
KSE Graduate Business School



**Майкл Шнайдер**

Виконавчий директор  
Київської школи економіки



**Роман Басалига**

Операційний директор  
Київської школи економіки



**Ганна Рапп**

Фінансова директорка  
Київської школи економіки



**Павло Ходаковський**

Керівник юридичного департаменту  
Київської школи економіки



**Сергій Береснев**

Директор з управління персоналом  
Київської школи економіки



## Рада директорів KSE

Рада директорів Київської школи економіки складається з 4 співголів, 12 членів, 3 старших радників і 1 почесного голови.

### Співголови:

**Олена Білан** — очільниця департаменту досліджень, головна економістка Dragon Capital; випускниця KSE 2002 року; голова Стратегічного комітету Ради директорів

**Олександр Кравченко** — партнер McKinsey & Company; голова Бюджетно-фінансового комітету Ради директорів KSE

**Макар Пасенюк** — партнер-засновник ICU; співголова Ради директорів KSE; голова Фандрейзингового комітету

**Анна Нагурні** — голова кафедри інтегративних досліджень Юджина Айзенберга у Школі менеджменту Айзенберга, Університет Массачусетса в Емгерсті (США)

### Члени правління:

**Торбйорн Беккер** — директор Стокгольмського інституту перехідної економіки (SITE)

**Гарі Маркс** — президент організації Defenders of Faith and Religious Freedom in Ukraine

**Томаш Фіала** — генеральний директор Dragon Capital

**Джон Е. Гербст** — директор Євразійського центру імені Діну Патріцію, Atlantic Council

**Алекс Ліссітса** — голова Ради директорів Індустріальної молочної компанії (IMK)

**Роджер Маєрсон** — лауреат Премії імені Альфреда Нобеля з економіки 2007 року, професор Чиказького університету

**Тимофій Милованов** — президент KSE, професор Пітсбурзького університету, міністр розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України (2019–2020); випускник KSE 1999 року

**Святослав Вакарчук** — музикант, громадський діяч

**Олександр Жолудь** — головний експерт Департаменту монетарної політики та економічного аналізу Національного банку України

**Майкл А. Макфол** — директор Інституту міжнародних досліджень Фрімана-Споглі (FSI), колишній радник Президента США з національної безпеки, посол США в Росії (2012–2014), співголова Міжнародної робочої групи з питань санкцій проти РФ

**Лола Вутцель** — старша партнерка McKinsey & Company, директорка McKinsey Global Institute

**Вільям Б. Тейлор** — віцепрезидент з питань Європи та Росії в Інституті миру США, 6-й посол США в Україні (2006–2009), тимчасовий повірений у справах США в Україні у 2019 році

### Старші радники:

**Андерс Ослунд** — старший радник Ради директорів KSE; старший науковий співробітник Євразійського центру імені Діну Патріцію, Atlantic Council

**Юрій Городніченко** — представник Міжнародної академічної ради KSE, професор Університету Каліфорнії в Берклі, голова Комітету Ради директорів з реорганізації; випускник KSE 2001 року

**Регіна Ян** — старша радниця Ради директорів KSE; виконавча директорка PCORI; старша радниця Фонду Євразія

### Почесний голова правління:

**Єгор Григоренко** — партнер Deloitte; керівник департаменту консалтингу Deloitte в Україні; випускник KSE 2001 року

### Виконавчий секретар Ради директорів — Світлана Денисенко

## Міжнародна академічна рада KSE

Міжнародна академічна рада Київської школи економіки складається з голови, заступника голови та 11 членів.

### Голова Міжнародної академічної ради:

**Роджер Маерсон** — лауреат Премії імені Альфреда Нобеля з економіки 2007 року, професор Університету Чикаго

### Заступник голови Міжнародної академічної ради:

**Дмитро Холод** — асоційований декан у коледжі бізнесу Університету штату Нью-Йорк Stony Brook; випускник KSE 2000 року

### Члени Міжнародної академічної ради

**Чарльз Беккер** — голова факультету економіки Університету Дюка

**Майкл Бурда** — професор Школи бізнесу та економіки Берлінського університету імені Гумбольдта

**Юрій Городніченко** — професор Університету Каліфорнії в Берклі; випускник KSE 2001 року

**Пол Грегорі** — професор Університету Г'юстона

**Вікторія Гнатковська** — професорка Університету Британської Колумбії у Ванкувері; випускниця KSE 2000 року

**Тимофій Милованов** — президент KSE, професор Пітсбурзького університету, міністр розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України (2019–2020); випускник KSE 1999 року

**Анна Нагурні** — голова кафедри інтегративних досліджень Юджина Айзенберга у Школі менеджменту Айзенберга, Університет Массачусетса в Емгерсті (США)

**Сергій Плохій** — професор Гарвардського університету, директор Українського дослідницького інституту в Гарварді

**Костянтин Сонін** — професор Університету Чикаго

**Марина Вязовська** — українська математикиня, професорка Швейцарської федеральної політехнічної школи Лозанни (EPFL), лауреатка Філдсівської премії

**Олександра Матвійчук** — правозахисниця, голова Центру громадянських свобод, який у 2022 році отримав Нобелівську премію миру

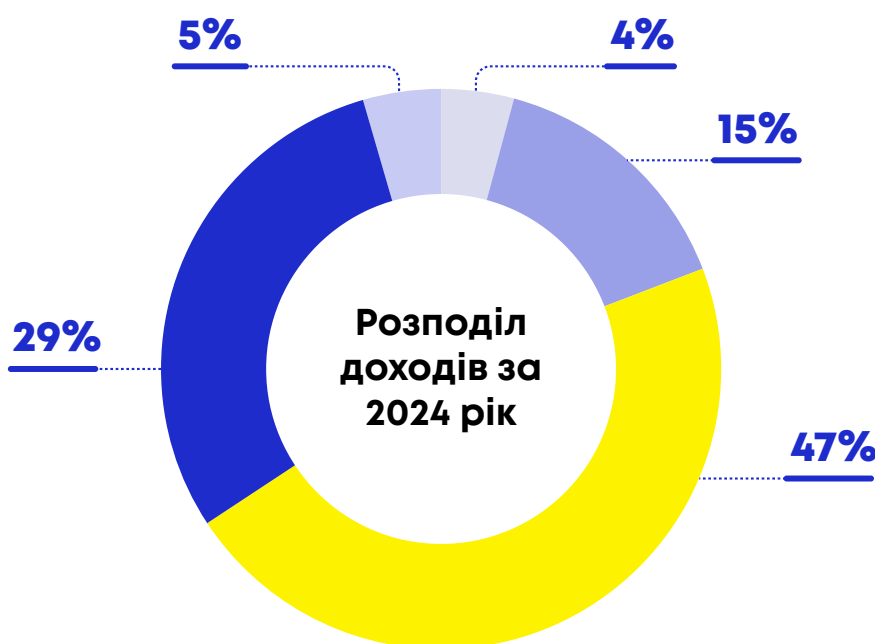
### Секретар Міжнародної академічної ради — Тимофій Брік



# Фінансовий огляд екосистеми KSE

У 2024 році основним фокусом в роботі фінансової структури KSE став процес залучення додаткових фінансових внесків та підтримки з чітким фокусом на оптимізації витрат для продовження ключових ініціатив. Такий підхід відображає непохитну прихильність установи до соціальної відповідальності, академічної досконалості та гуманітарної допомоги.

Фінансова модель демонструє відданість KSE довгостроковій стійкості шляхом зростання доходів за одночасного ефективного управління витратами. Зусилля були спрямовані на розширення потоків фінансування й підвищення операційної ефективності для підтримки нашої місії.



**47% – Внески на розвиток університету:** Основне джерело надходжень: майже половина загального доходу забезпечується щедрістю наших донорів, підтримуючи базову діяльність та розвиток університету.

**29% – Гуманітарна допомога й підтримка громадян і студентів:** Друге за величиною джерело надходжень, що підкреслює нашу відданість наданню необхідної підтримки під час війни, зокрема постраждалим громадам та студентам.

**15% – Дослідження:** Спрямовані на залучення значних дослідницьких грантів, які гарантують фінансову стабільність KSE та стимулюють інновації в наших академічних програмах.

**5% – Інші доходи:** Надходження з неосновних джерел фінансування.

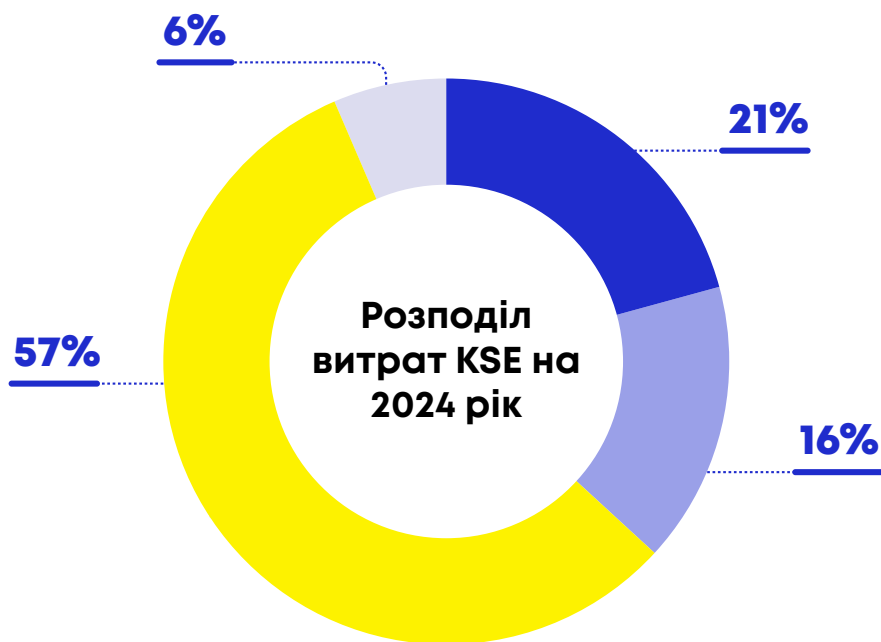
**4% – Плата за навчання:** Хоча ця категорія має меншу відносну частку в структурі наших доходів, вона доповнюється грантами й пожертвами, забезпечуючи безперервний доступ до освіти й підтримуючи ширшу місію KSE.

Такий розподіл відповідає стратегічному фокусу KSE на формуванні міцної, диверсифікованої бази фінансування та чутливості до мінливих потреб наших студентів, викладачів і українського суспільства загалом.

**\*Попередні дані за 2024 рік**

# Огляд витрат екосистеми KSE

У 2024 році розподіл витрат KSE чітко відображає стратегічні пріоритети Школи, підкреслюючи соціальну відповідальність, розвиток людського капіталу та безперервне прагнення до академічної й дослідницької досконалості. Фінансова стратегія KSE зосереджена на ефективному використанні ресурсів відповідно до місії університету й наших гуманітарних зусиль, із сильним акцентом на напрямках, що забезпечують довгостроковий вплив.



**57% – Гуманітарні ініціативи:** Найбільша категорія витрат, що становить понад половину бюджету. Це демонструє відданість KSE принципам соціальної відповідальності та прагнення надавати підтримку, яка виходить за межі академічних цілей, зокрема через гуманітарні програми для постраждалих від війни.

**21% – Зарплати та компенсації:** Інвестиції у людські ресурси, що охоплюють оплату праці всіх співробітників екосистеми KSE — від професорів до адміністративного персоналу. Категорія підкреслює фокус KSE на залученні й утриманні талантів, забезпечуючи діяльність університету командою відданих фахівців.

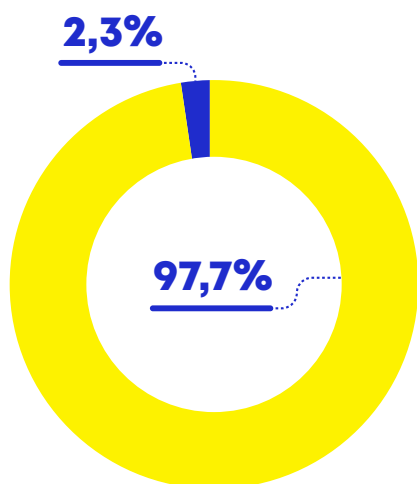
**16% – Дослідження:** Інвестиції в інновації, технології та академічні розвідки, які відображають непохитне прагнення KSE підтримувати новаторські дослідження й надавати ресурси, необхідні для наукової досконалості та технологічного прогресу.

**6% – Інші витрати:** Операційні та адміністративні витрати, а також різноманітні проекти й заходи. Ці видатки підтримують щоденне функціонування інституцій екосистеми KSE та сприяють її ширшій діяльності.

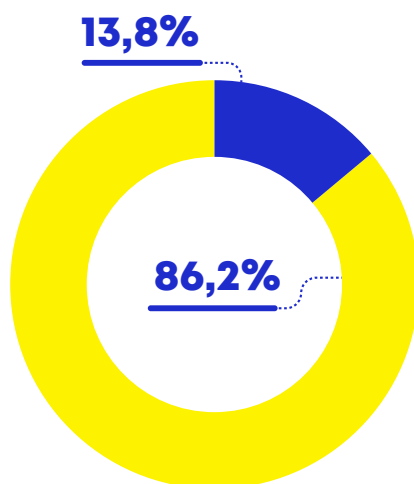
\*Попередні дані за 2024 рік

# Доходи KSE Foundation у 2024 році

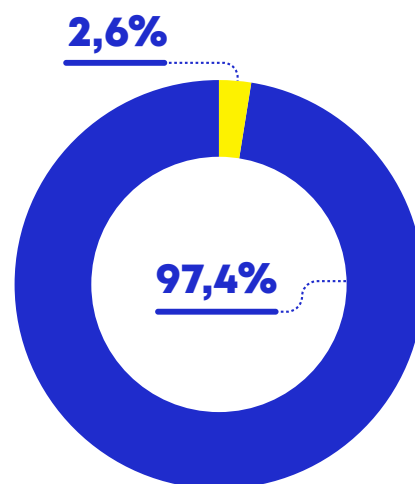
**ЗАГАЛЬНИЙ ДОХІД: 37 131 953 ДОЛАРИВ США**



**36 274 243**  
**ДОЛАРИВ США**  
Від бізнесу та благодійних організацій



**31 990 122**  
**ДОЛАРИВ США**  
На американський рахунок



**32**  
Кількість корпоративних донорів

**857 710**  
**ДОЛАРИВ США**  
Від фізичних осіб

**5 141 831**  
**ДОЛАР США**  
На український рахунок

**1 205**  
Кількість індивідуальних донорів

**9 000 000 ДОЛАРИВ США**  
Найбільший внесок від бізнесу/благодійної організації

**250 000 ДОЛАРИВ США**  
Найбільший внесок від фізичної особи



**129 527 ДОЛАРИВ США**  
Середній розмір внеску від бізнесу/благодійної організації

**263,33 ДОЛАРА США**  
Середній розмір внеску від фізичних осіб





# Ми вдячні партнерам за підтримку:

Aequo  
Ajax  
Betty Wang  
Cerge-EI Foundation  
Dave and Wendy Morgan  
Charitable Foundation  
Dmitry Petrov  
EBS  
Embassy of the Kingdom of the Netherlands in Ukraine  
Eurasia Foundation  
Farmak  
ПУМБ  
Genesis  
ICU  
Kyivstar  
Михайло Рогальський  
New Products Group  
Олександр Кравченко  
OTP Bank  
Purposeful Ventures  
Roger Klein

Schwab  
Smart Holding  
Södertörn University  
24TIC LIMITED  
Transatlantic  
UKRAINE HOUSE DC FOUNDATION  
Ukraine-Moldova American Enterprise Fund  
UKRAINIAN WORLD CONGRESS  
Укрпошта  
umgi  
University of Pittsburgh  
Vanguard  
Vitaliy Laptenok  
Vodafone Ukraine  
Володимир Тимочко  
WOG  
XTX Markets  
Zagoriy Foundation  
...і ще сотням наших благодійників



@Lena I hope this money goes to those whose parents are fighting for Ukraine.

@Ryan We owe everything to you guys. Stay strong and never give up.

@Carlos Jose Slava Ukraini from ES

@Beverly Our hearts are with you. Be safe and use your mind to create Ukraine as it rises anew. Much love from USA.

@Zorian It is exceptionally important to Ukraine to return home its young and brightest.

@Micka Slava Ukraine ♥

@Florence For Andriy and courageous students like him

@Kevin Keep up the good work!

@Felix From Germany for Ukraine. Slava Ukraini.

@Jose Good courage, and Slava Ukraini!!

@Andres With admiration from Estonia

@Lino Thank you for your actions and sincerity in telling us about the war consequences

@Ian We're with you.

@Denis Even if the newspaper headlines don't always demonstrate it, there are many Americans like me who are supportive of your fight for freedom. Stay strong!

Дякуємо, що ви з нами ♥

# НАГОРОДИ ТА ВИЗНАННЯ



Світлана Денисенко, директорка KSE Foundation, **нагороджена медаллю «За співпрацю»** від Державної прикордонної служби України (ДПСУ).



KSE Foundation **увійшла до п'ятірки найбільших благодійних фондів країни та посіла третє місце серед найбільших гуманітарних фондів** за версією Forbes Ukraine.

KSE Foundation другий рік поспіль **входить до десятки найпрозоріших громадських благодійних організацій України** за підсумками аналітичного дослідження Асоціації благодійників України.



KSE Foundation **отримала офіційні подяки від військових частин і бригад Сил оборони України, Служби безпеки України, Головного управління розвідки Міністерства оборони України, благодійного фонду BGV та громади міста Тетієва.**



KSE отримала **подяку від Головнокомандувача Збройних сил України.**

# НАГОРОДИ ТА ВИЗНАННЯ



KSE Foundation отримав офіційний лист-подяку від Державної прикордонної служби України за ефективну співпрацю.

Бізнес-школа KSE здобула міжнародне визнання, перемігши в конкурсі **INNOVA Europe** з призовим фондом 20 000 євро.



Студентський стартап із KSE увійшов до **списку 100 найкращих українських стартапів**, що розвиваються: проєкт Vyshyv.ai поєднує штучний інтелект з українськими традиціями, створюючи унікальні вишиті сорочки за допомогою ШІ.



Студенти KSE посіли **друге місце на хакатоні AI for Ukraine Recovery**, розробивши концепцію віртуального психологічного асистента з надання першої допомоги та отримавши нагороду 3 000 доларів США від ЮНІСЕФ.



Команда студентів KSE посіла **друге місце на українському Vis Pre-Moot 2024 з міжнародного комерційного арбітражу**, що є частиною престижного Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot.